

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU

2024–2026 FAALİYET RAPORU

08 Kasım 2024 – 30 Haziran 2026 Dönemi
Mali Genel Kurul Bilgilendirme Kitapçığı



TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU – KÜNYE

Mali Genel Kurul Faaliyet Raporu

Dönem: 08.11.2024 – 30.06.2026

Hazırlayan: Türkiye Binicilik Federasyonu

İlgili Birimler: Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Mali ve İdari İşler, Sicil Lisans, Yurtiçi Faaliyetler, Uluslararası Faaliyetler ve Eğitim, Kurumsal İletişim ve Halkla İlişkiler, Süreç ve Sistem Uygulamaları, Denetim Kurulu, Disiplin Kurulu, Merkez Hakem Kurulu, Çalışma Kurulları

Kitapçık, resmî mali değerlendirme dönemine ek olarak 31 Ağustos 2026 tarihine kadar gerçekleştirilen güncel sportif ve kurumsal faaliyetleri de kapsamaktadır.



1. Mali Genel Kurul için aranan çoğunluğun bulunup bulunmadığının tespiti,
2. Açılış, saygı duruşu ve İstiklâl Marşı'nın okunması,
3. Mali Genel Kurul Divan Kurulu'nun oluşturulması,
4. Divan Kurulu'na Mali Genel Kurul toplantı tutanaklarını imzalama yetkisi verilmesi,
5. Gündemin açıklanması ve oylanması,
6. 8 Kasım 2024 – 30 Haziran 2026 Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması, görüşülmesi ve ibrası,
7. 8 Kasım 2024 – 30 Haziran 2026 Denetim Kurulu raporunun okunması, görüşülmesi ve ibrası,
8. 01.07.2026 – 31.12.2026, 2027 ve 2028 tahmini bütçelerinin görüşülmesi ve karara bağlanması,
9. Bütçe harcama kalemleri arasında gerektiğinde değişiklik yapılması konusunda Yönetim Kuruluna yetki verilmesi,
10. Uluslararası federasyonlara karşı mali taahhütlerde bulunmak için yönetim kuruluna yetki verilmesi,
11. Federasyon faaliyetleri ile ilgili olarak taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralaması yapmak, tesisleri işletmek, işlettirmek, faaliyetlerin yapılabilmesi için her türlü araç gereç, malzeme ve benzeri ihtiyaçlarını sağlamak konusunda Yönetim Kuruluna yetki verilmesi,
12. Dilek ve öneriler.



BAŞKANIN MESAJI



Saygıdeğer Genel Kurul Delegelerimiz,

Türkiye Binicilik Federasyonu olarak, Kasım 2024 – Ağustos 2026 dönemine ilişkin faaliyetlerimizi, çalışmalarımızı ve mali değerlendirmelerimizi içeren bu raporu sizlerin bilgisine sunmaktan memnuniyet duyuyorum.

Görev dönemimiz boyunca; binicilik sporunun ülkemizde gelişmesi, ulusal ve uluslararası faaliyetlerin güçlendirilmesi, sporcularımızın desteklenmesi, eğitim çalışmalarının yaygınlaştırılması, at sağlığı ve refahının önceliklendirilmesi ve kurumsal yapımızın sürdürülebilir bir anlayışla ilerletilmesi temel hedeflerimiz arasında yer almıştır.

Bu süreçte yürütülen tüm çalışmalar; Federasyonumuzun şeffaf, katılımcı ve hesap verebilir yönetim anlayışı doğrultusunda, Türk biniciliğinin gelişimine katkı sunmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Bu süreçte; Türk sporunun gelişimine sunduğu güçlü destek ve ortaya koyduğu vizyon dolayısıyla başta Sayın Cumhurbaşkanımıza; çalışmalarımızda bizlere destek olan ve yol gösteren Sayın Gençlik ve Spor Bakanımıza, Bakan Yardımcılarımıza, Bakanlığımızın değerli yöneticileri ve çalışanlarına, ana sponsorumuz Spor Toto Teşkilat Başkanlığına, Spor Hizmetleri Genel Müdürümüze ve Genel Müdür Yardımcılarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Ayrıca değerli Yönetim Kurulu üyelerimize, çalışma kurullarımıza, kulüplerimize, kıymetli delegelerimize, sporcularımıza, antrenörlerimize, hakemlerimize, veteriner hekimlerimize, seyislerimize, Federasyon çalışanlarımıza ve Türk biniciliğinin gelişimine katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza emekleri, katkıları ve destekleri için gönülden teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Hasan Engin TUNCER
Türkiye Binicilik Federasyonu Başkanı



TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU HAKKINDA

Türkiye Binicilik Federasyonu (TBF), 1923 yılında kurulmuş olup, 2006 yılında özerklik kazanmıştır. Federasyonun yönetim ve çalışma ofisi İstanbul'da, yasal merkezi ise Ankara'dadır.

Binicilik sporu Türkiye'de, Engel Atlama, At Terbiyesi, Para At Terbiyesi, Atlı Dayanıklılık, Üç Günlük Yarışma ve Atlı Cimnastik olmak üzere altı ana disiplinde yapılmaktadır. Sporcular, bu disiplinlerde Yıldızlar, Gençler, Genç Yetişkinler, Kadınlar ve Ustalar kategorilerinde yarışmaktadır.

TBF, Gençlik ve Spor Bakanlığı'na bağlı olarak, kendi statüsü ve Uluslararası Binicilik Federasyonu (FEI) kuralları çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Federasyon, binicilik kulüplerinin faaliyetlerini destekleyerek; Binici, Antrenör, Hakem, Veteriner, Seyis ve Nalbant gibi sporumuzun temel unsurlarının eğitimini sağlamak ve tüm paydaşlar arasındaki ilişkilerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini temin etmektedir.

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU VİZYONU

At sağlığı ve refahını temel alan, etik değerlere bağlı, sürdürülebilir ve çağdaş bir binicilik kültürü oluşturarak Türkiye'yi binicilik sporunda ulusal ve uluslararası düzeyde saygın, başarılı ve öncü bir konuma taşımaktır.

Atı yalnızca sportif başarının bir unsuru değil, binicinin yol arkadaşı ve korunması gereken canlı bir değer olarak kabul eden bir anlayışın yerleşmesini sağlamak; binicilik sporunun insan, hayvan ve doğa arasındaki dengeyi gözetten yapısıyla ülkemizde ve dünyada örnek gösterilmesine öncülük etmektir.

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU MİSYONU

Binicilik sporunun ülke genelinde yaygınlaştırılmasını ve tüm branşlarıyla sürdürülebilir biçimde geliştirilmesini sağlamak; sporcu, antrenör, hakem, veteriner hekim, seyis, kulüp ve diğer paydaşların gelişimini eğitim ve destek programlarıyla güçlendirmektir.

Tüm faaliyetlerde at sağlığı ve refahını önceliklendirmek; biniciler ile atların güvenli, sağlıklı ve uyumlu bir ortamda spor yapabilmeleri için ulusal ve uluslararası standartlara uygun düzenlemeler geliştirmek ve uygulanmasını sağlamaktır.

Etik değerlere bağlı, doğaya ve hayvanlara saygılı bir spor kültürünü eğitim, farkındalık, denetim ve iş birliği çalışmalarıyla güçlendirmek; Türk biniciliğinin ulusal ve uluslararası alandaki gelişimini kararlılıkla sürdürmektir.



STRATEJİK PLAN

Türkiye Binicilik Federasyonu, 2024–2028 Stratejik Planı doğrultusunda binicilik sporunu ülke genelinde daha erişilebilir, yaygın, nitelikli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir. Çalışmalar; sportif gelişim, eğitim, at sağlığı ve refahı, tesis ve organizasyon standartları, kurumsal kapasite, dijital dönüşüm, iletişim ve iş birlikleri temelinde yürütülmektedir.

Sporcu sayısının artırılması, genç yeteneklerin desteklenmesi, tüm branşların dengeli biçimde geliştirilmesi ve uluslararası başarı kapasitesinin güçlendirilmesi temel sportif önceliklerdir. Antrenör, hakem, veteriner hekim, saha tasarımcısı ve seyislere yönelik eğitimlerle nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi ve ulusal uygulamaların uluslararası standartlarla uyumlu hâle getirilmesi amaçlanmaktadır.

At sağlığı ve refahı ile sporcu güvenliği tüm faaliyetlerin temelini oluşturmaktadır. Bu doğrultuda yarışma ve tesis standartlarının yükseltilmesi, denetim mekanizmalarının güçlendirilmesi, kulüplerin teknik ve organizasyonel kapasitelerinin desteklenmesi ve güvenli spor ortamlarının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Kurumsal yapının ve iş süreçlerinin geliştirilmesi; kaynakların etkin kullanılması ve şeffaf, katılımcı ve hesap verebilir bir yönetim anlayışının sürdürülmesi planın yönetim boyutunu oluşturmaktadır. Dijital dönüşümle Federasyon hizmetlerinin daha hızlı ve erişilebilir hâle getirilmesi, kurumsal iletişim faaliyetleriyle binicilik sporunun görünürlüğünün artırılması amaçlanmaktadır.

Kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler, kulüpler, uluslararası kuruluşlar ve özel sektörle geliştirilen iş birlikleri aracılığıyla Türk biniciliğinin sportif ve kurumsal kapasitesinin kalıcı biçimde güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Tüm çalışmalar; at sağlığı ve refahını, etik değerleri, eşitliği ve sürdürülebilirliği esas alan bir yönetim anlayışıyla yürütülmektedir.



TBF KURULLARI

Türkiye Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu



H. ENGİN TUNCER
Başkan



VOLKAN ÇAPUR
Başkan Vekili



SENA İPŞİRLİ
As Başkan



TOLGA EREM
Yönetim Kurulu Üyesi



ENGİN ESKİDUMAN
Yönetim Kurulu Üyesi



HALİT İPEK
Yönetim Kurulu Üyesi



OZAN KAYNARCA
Yönetim Kurulu Üyesi



CENK UĞURSES
Yönetim Kurulu Üyesi



HAYRİYE NESLİHAN UŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



SERRA YEDİKARDEŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



FİKRET YILDIZ
Yönetim Kurulu Üyesi



ÖNDER KARAEŞ
Genel Sekreter

İSMAİL ERAY ÇOKAL
Yedek Üye

MUSTAFA ÖDÜBEK
Yedek Üye

OBEN ALBAYRAK
Yedek Üye

ÖMER YILMAZ
Yedek Üye

İSMAİL BAYAZIT
Yedek Üye

SANEM MİNA KARAGÜLLE
Yedek Üye

ATILLA ARIMAN
Yedek Üye



TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU ÇALIŞMA KURULLARI

Denetleme Kurulu

Ali ASLAN
Arzu ÖZYURT
Güler ALKAN
Muammer Kerem USLU
Aydın MAVİ
Yedek Üye
Sibel ERGİN
Aydın AĞAOĞLU

Disiplin Kurulu

Av. Engin KART
Av. Yaman ÇELİK
Av. Savaş OCAKDAN
Av. Serkan DİNÇOL
Av. Emre ÇOKGEZEN
Yedek Üye
Av. Murat HIZAL
Av. Muzaffer ESENKAYA
Av. Enhar İNALTEKİN
Av. Gözde YILMAZ
Av. Nuri ÖZGÜR

Merkez Hakem Kurulu

Vedat KARAGÜLLE
Funda ÖZKALYONCU
Naciye Melis ÜNVER
Cenk ORUÇ
Serdar HALULU
Gökçen BARLAS

Eğitim Kurulu

Emrah Haluk AKDERE
Selmin ASLAN
Çağlayan ATASOY
Burak GÜRMAN
Ali Ekber ÜN
Prof. Dr. Çağla PARKAN
YARAMIŞ

Sağlık Kurulu

Fizyoterapist Taner İÇDUYGU
Prof.Dr. Şafak Sahir
KARAMEHMETOĞLU
Prof.Dr. Halil KOYUNCU

Veteriner Kurulu

Ali Taşkın ÖZDEMİR
Ziya DEMİR
Necati Emre GÜR
Levent KANDEMİR
Ali KARABACAK
Volkan KÖKSALAN
Erol ÖZTÜRK

Tesis Denetleme Kurulu

Levent ÖNCE
Serhan GÜNGÖR
Cenk ORUÇ
Muharrem TOSUN
Fevzi YILDIRIM

Araştırma ve Geliştirme Kurulu

Arş. Gör. Dr. Erva ESER
Öğr. Gör. Serhan GÜNGÖR
Doç. Dr. Derviş ÖZTÜRK
Öğr. Gör. Fevzi YILDIRIM

Sıfır Atık ve Sürdürülebilirlik Kurulu

Arş. Gör. Dr. Erva ESER
Öğr. Gör. Serhan GÜNGÖR
Doç. Dr. Derviş ÖZTÜRK
Öğr. Gör. Fevzi YILDIRIM
Hacer KOFALI ERGİN
Albay Emrah Haluk AKDERE
Burak GÜRMAN
Levent ÖNCE
Cenk ORUÇ



TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU ÇALIŞMA KURULLARI

Atlı Cimnastik Kurulu

Erdener BALIKÇI
Ezgi CONNELİ
Tolga HAVUÇ
Horst Verner KOLLMAN
Tulya KURTULAN
Hayat UYANIK
Dalga Eda YILDIRIM

Atlı Dayanıklılık Kurulu

Sıtkı DOĞUŞLU
Hacer KOFALI ERGİN
Cenk ORUÇ
Mustafa SİR
Esmâ TEKER

At Terbiyesi Kurulu

Ela AÇAR
Ebru ADAŞ
Nesrin ARI
Rotem Jale İBRAHİMZADEH
Tnk. Bvş. Hüsâmettin ÖZCAN

Üç Günlük Yarışma Kurulu

Alb. Emrah Haluk AKDERE
E. Alb. Kamer ADALALI
Tnk. Ütğm. Eren Evrim
ARSLAN
Yzb. Murat ÇETİNKAYA
Fırgan DELİORMANLI
J. Tğm. Utku Can GÜLTEKİN
Mahmut KILINÇ
Feri Simge ÖZALTINDERE
Levent ÖZGÜNEY

Para At Terbiyesi Kurulu

Emrah Haluk AKDERE
Pyd Bnb. Özgür BELEN
Burçin Meltem BÜYÜKBİNGÖL
Murat ERDOĞAN

Pony Kurulu

Efe Mete AYDEMİR
Şeyda CİHAN
Burak GÜRMAN
Kübra KARAMIZRAK
Doğâan SİYOK
Ramazan YiğİT



İçindekiler

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU – KÜNYE	2
GÜNDEM	3
BAŞKANIN MESAJI	4
TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU HAKKINDA	5
TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU VİZYONU	5
TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU MİSYONU	5
STRATEJİK PLAN	6
TBF KURULLARI	7
Türkiye Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu	7
TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU ÇALIŞMA KURULLARI	8
DÖNEM ÖZETİ	12
08 Kasım 2024 – 31 Ağustos 2026	12
YURTIÇİ YARIŞMA VE ORGANİZASYON FAALİYETLERİ	15
Kasım 2024 – Aralık 2024 Dönemi	15
Ulusal Yarışmalar	15
Ulusal Faaliyetler	16
Ocak 2025 – Aralık 2025 Dönemi	16
Ulusal Yarışmalar	16
Ülkemizde Düzenlenen Uluslararası Yarışmalar ve Faaliyetler	19
Ocak 2026 – Ağustos 2026 Dönemi	19
Ulusal Yarışmalar	19
Ülkemizde Düzenlenen Uluslararası Yarışmalar ve Faaliyetler	21
EĞİTİM FAALİYETLERİ	22
ULUSLARARASI FAALİYETLER VE BAŞARILAR	25
Ocak 2025 – Aralık 2025 Dönemi	25
Ocak 2026 – Ağustos 2026 Dönemi	28
SİCİL LİSANS VE TESCİL İŞLEMLERİ	32
İSTATİSTİKLER	33
Karşılaştırmalı Veriler (2024-2025-2026)	33
Antrenör	33
Hakem	33
Kulüp Sayısı ve Faal İl Sayısı	34
Madalya Sayıları	34
PROJELER	35
Dijital Dönüşüm Projesi	35
Türk Spor Atı Yetiştiriciliği Projesi	37



Türkiye Binicilik Federasyonu Binicilik Tesisi Projesi	38
Kaybolmaya Yüz Tutmuş Mesleklerin Yeniden Canlandırılması Projesi	39
Dezavantajlı Kadınların Seyislik Yoluyla İstihdama Kazandırılması AB Projesi	41
Binicilik Tarihi Kitabı Projesi	41
Sıfır Atık Projesi	42
Pony Ölçüm İstasyonu Projesi.....	42
DESTEK PROGRAMLARI	43
Kulüp ve Organizasyon Destekleri	43
Teknik, Dijital ve Lojistik Destekler	44
Sağlık ve Güvenlik Hizmetleri	44
Portatif Ahır Desteği	45
Okul Sporları Destekleri.....	45
Sporcu, Milli Takım ve Uluslararası Katılım Destekleri	46
Teknik Görevli ve Mesleki Gelişim Destekleri	46
Türkiye Doğumlu Atlara Yönelik Tescil Desteği	47
Kamu Kurumlarına Bağlı Spor Kulüplerine Sağlanan Destekler	47
Eğitim ve Altyapı Destekleri	47
İŞ BİRLİKLERİ.....	48
Türkiye Cimnastik Federasyonu	48
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve ESOĞÜ Sürekli Eğitim Merkezi	49
İŞKUR	50
Üniversiteler.....	50
Yerel Yönetimler	51
Millî Savunma Bakanlığı	51
İçişleri Bakanlığı.....	51
Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi.....	52
KWPN İş Birliği.....	52
SPONSORLUK FAALİYETLERİ	53
TESİS DENETLEME VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	54
KURUMSAL YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ	55
Canlı Yayınlar ile Ulusal ve Uluslararası Görünürlük	55
TBF Akademisinin Kurulması	55
MALİ DEĞERLENDİRME.....	56
FOTOĞRAF ALBÜMÜ / FAALİYETLERDEN KARELER.....	69
NOTLAR	71



DÖNEM ÖZETİ

08 Kasım 2024 – 31 Ağustos 2026



08 Kasım 2024 – 31 Ağustos 2026 faaliyet döneminde Türkiye Binicilik Federasyonu; binicilik sporunun ülke genelinde geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması, ulusal yarışma sisteminin güçlendirilmesi, uluslararası temsil ve başarı kapasitesinin artırılması, sporcu ve kulüplerin desteklenmesi, nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi ile at sağlığı ve refahının korunması amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütmüştür.

Rapor döneminde Engel Atlama, Atlı Dayanıklılık, At Terbiyesi, Para At Terbiyesi, Pony, Atlı Cimnastik ve Üç Günlük Yarışma branşlarında Federasyon ve kulüp organizasyonlarıyla geniş kapsamlı bir faaliyet programı uygulanmıştır. Ulusal yarışma yapısı; ligler, bölgesel gelişim yarışmaları, kupalar, Türkiye şampiyonaları, kalifikasyon yarışmaları, teşvik faaliyetleri ve okul sporları organizasyonlarıyla desteklenmiştir. Böylece farklı yaş, kategori ve performans düzeylerindeki sporcuların düzenli yarışma imkânına erişmesi, yeni yeteneklerin sisteme kazandırılması ve sportif gelişimin süreklilik kazanması hedeflenmiştir.



Federasyon organizasyonunda düzenlenen yarışmaların yanı sıra kulüpler tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik destek uygulamaları da sürdürülmüştür. Kulüplerin organizasyon kapasitelerinin korunması ve yarışma standartlarının yükseltilmesi amacıyla angajman payları, ahır imkânları, canlı yayın, elektronik sekreteryaya, sağlık hizmetleri ve teknik görevli desteği gibi farklı alanlarda katkı sağlanmıştır. Sporculara sunulan ödül ve At Bakımına Katkı uygulamalarıyla yarışmalara katılımın teşvik edilmesi ve sportif başarının sürdürülebilir biçimde desteklenmesi amaçlanmıştır.



Uluslararası faaliyetlerde milli takımlarımız ve ferdi sporcularımız; Milletler Kupaları, Avrupa, Balkan ve Dünya şampiyonaları, Akdeniz Oyunları ile diğer uluslararası organizasyonlarda ülkemizi temsil etmiştir. Sporcuların hazırlık ve katılım süreçleri; nakdi destek, angajman, nakliye, veterinerlik hizmetleri, ekip şefliği, teknik ekip, milli takım kıyafeti ve organizasyon desteğiyle güçlendirilmiştir. Farklı branşlarda elde edilen bireysel ve takım dereceleri ile ilk kez gerçekleştirilen katılımlar, Türk biniciliğinin uluslararası

görünürlüğüne ve rekabet gücüne önemli katkı sağlamıştır.



Eğitim faaliyetleri kapsamında antrenör, hakem, komiser, veteriner hekim, seyis ve diğer teknik paydaşlara yönelik kurs, seminer, gelişim ve güncelleme programları gerçekleştirilmiştir. Ulusal eğitim faaliyetlerinin yanı sıra uluslararası uzmanların katılımıyla düzenlenen programlar aracılığıyla güncel teknik bilginin ülkemize aktarılması ve görevlilerin uluslararası standartlara uyumunun geliştirilmesi amaçlanmıştır. Rapor döneminin sonunda 942 ulusal antrenör, 22'si uluslararası olmak üzere toplam 150 hakem, 97 veteriner hekim ve 226 e-Devlet sertifikalı seyis sayısına ulaşılmıştır.



At sağlığı ve refahı ile sporcu güvenliği, faaliyet döneminde yürütülen çalışmaların temel öncelikleri arasında yer almıştır. Yarışma ve eğitim süreçlerinde veterinerlik hizmetleri ve sağlık kontrolleri sürdürülmüş; atların bakım, barınma, nakliye ve müsabaka koşullarının geliştirilmesine yönelik uygulamalar desteklenmiştir. Federe tesislerin güvenlik, altyapı, fiziksel yeterlilik ve at refahı standartlarının değerlendirilmesi amacıyla yerinde denetimler gerçekleştirilmiştir.



Kurumsal gelişim kapsamında Federasyonun idari ve teknik kapasitesinin güçlendirilmesine, iş süreçlerinin daha etkin hâle getirilmesine ve hizmetlerin erişilebilirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Sporcu, kulüp, at, yarışma, eğitim, lisans ve tescil süreçlerinin daha hızlı ve güvenilir biçimde yönetilmesi amacıyla dijital dönüşüm ve veri altyapısı çalışmaları başlatılmış;

mevzuat ve uygulamaların güncel ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesine yönelik düzenlemeler sürdürülmüştür.

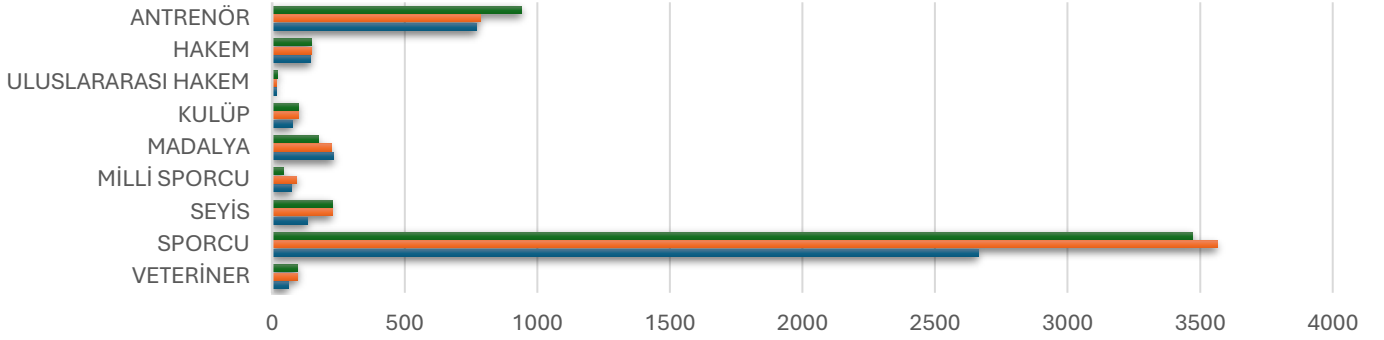
Kamu kurumları, üniversiteler, yerel yönetimler, kulüpler, uluslararası kuruluşlar ve özel sektör temsilcileriyle gerçekleştirilen iş birlikleri aracılığıyla eğitim, akademik çalışma, organizasyon, sosyal sorumluluk ve proje geliştirme faaliyetleri desteklenmiştir. Sponsorluk ve kaynak geliştirme çalışmalarıyla yarışmaların, sporcuların ve kurumsal projelerin desteklenmesine yönelik yeni iş birliği modelleri oluşturulmuştur.

Kurumsal iletişim çalışmaları kapsamında Federasyon faaliyetlerinin kamuoyuna düzenli ve şeffaf biçimde aktarılması, binicilik branşlarının tanıtılması ve sportif başarıların görünürlüğünün artırılması hedeflenmiştir. Kurumsal internet sitesi, sosyal medya kanalları, canlı yayınlar, basın çalışmaları, tanıtım içerikleri ve kurumsal yayınlar aracılığıyla binicilik sporunun daha geniş kitlelere ulaştırılmasına katkı sağlanmıştır.



Rapor döneminde yürütülen tüm faaliyetler; Türkiye Binicilik Federasyonunun 2024–2028 Stratejik Planı ile şeffaf, katılımcı, hesap verebilir ve sürdürülebilir yönetim anlayışı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Sportif başarı ile kurumsal gelişimin birlikte ilerletildiği bu dönemde; at sağlığı ve refahını merkeze alan, sporcuları ve kulüpleri destekleyen, eğitim ve iş birlikleriyle güçlenen, ulusal ve uluslararası alanda daha görünür bir Türk biniciliği yapısının oluşturulması yönünde önemli adımlar atılmıştır.

KASIM 2024 - AĞUSTOS 2026 FAALİYET DÖNEMİ



	VETERİNER	SPORCU	SEYİS	MİLLİ SPORCU	MADALYA	KULÜP	ULUSLARARASI HAKEM	HAKEM	ANTRENÖR
2026	97	3472	226	41	173	101	22	150	942
2025	97	3564	226	93	223	100	15	150	785
2024	60	2663	133	74	233	76	15	146	771



YURTIÇİ YARIŞMA VE ORGANİZASYON FAALİYETLERİ

Kasım 2024 – Aralık 2024 Dönemi

Ulusal Yarışmalar

08 Kasım–31 Aralık 2024 döneminde ulusal yarışma takviminde 15 organizasyon yer almıştır. Bu organizasyonların 11'i kulüpler, 4'ü Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiş olup branş bazında değerlendirildiğinde 11 Engel Atlama, 3 Atlı Dayanıklılık ve 1 Pony organizasyonu gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Engel Atlama

Kasım–Aralık 2024 döneminde Engel Atlama branşında toplam 11 ulusal yarışma organizasyonu faaliyet programında yer almıştır. Bu organizasyonların 9'u kulüpler, 2'si Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiştir.

Federasyon organizasyonunda gerçekleştirilen Intercity Premier Lig Finali ile Atatürk Kupası Engel Atlama Yarışmaları, dönemin öne çıkan faaliyetleri arasında yer almıştır. Kulüpler tarafından düzenlenen kupa, lig ve teşvik yarışmalarıyla birlikte Engel Atlama branşındaki ulusal faaliyetlerin farklı illerde sürdürülmesi sağlanmıştır.



Atlı Dayanıklılık

Aynı dönemde Atlı Dayanıklılık branşında toplam 3 ulusal yarışma programda yer almıştır. Bu yarışmalardan 1'i bir kulüp tarafından düzenlenmiş; 2'si ise Türkiye Binicilik Federasyonu organizasyonunda gerçekleştirilmiştir.

Yarışmalar; 20, 40, 60 ve 80 kilometrelik mesafelerde düzenlenen kalifikasyon ve ulusal yarışma faaliyetlerinden oluşmuştur. Böylece sporcu ve at kombinasyonlarının branşın teknik yeterlilik ve kalifikasyon süreçlerine katılımı desteklenmiştir.



Pony

Kasım–Aralık 2024 döneminde Pony branşında, kulüp organizasyonunda gerçekleştirilen 1 ulusal yarışma faaliyet programında yer almıştır. Dila Atlı Spor Kulübü tarafından düzenlenen Pony ve Yeni Binici Kupası ile çocuk ve yeni binici kategorilerindeki sporcuların yarışma deneyimi kazanmaları desteklenmiştir.



Ulusal Faaliyetler



08 Kasım – 31 Aralık 2024 dönemi, yeni faaliyet döneminin sportif ve idari çalışmalarının devralındığı, yıl sonu yarışma programının sürdürüldüğü ve takip eden döneme ilişkin hazırlıkların başlatıldığı bir geçiş süreci olmuştur.

Bu dönemde Federasyon ve kulüpler tarafından düzenlenen yarışmaların faaliyet programı doğrultusunda yürütülmesi sağlanmış; organizasyonların teknik, idari ve operasyonel ihtiyaçlarına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Engel

Atlama, Atlı Dayanıklılık ve Pony branşlarında gerçekleştirilen faaliyetlerle sporcuların sezon sonundaki yarışma imkânlarının devamlılığı korunmuştur.

Kulüplerin yarışma organizasyonlarını sürdürebilmesine katkı sağlamak amacıyla angajman payı, ahır ve nakliye desteği, elektronik sekreteryâ ve organizasyon hizmetleri gibi alanlarda destek süreçleri yürütülmüştür. Canlı yayın faaliyetleriyle yarışmaların daha geniş kitlelere ulaştırılması, sporculara yönelik ödül ödemeleriyle sportif motivasyonun desteklenmesi amaçlanmıştır. Yurt dışı faaliyetlere katılım sağlayan sporcu ve teknik ekiplere yönelik katkılar da dönem içerisinde sürdürülmüştür.

Kısa bir faaliyet aralığını kapsamasına rağmen yürütülen bu çalışmalar; yarışma programının kesintisiz devam etmesine, kulüplerin operasyonel ihtiyaçlarının desteklenmesine ve 2025 yılı faaliyet planlamasının oluşturulmasına temel teşkil etmiştir.

Ocak 2025 – Aralık 2025 Dönemi

Ulusal Yarışmalar

2025 yılında faaliyet programında toplam 133 ulusal yarışma organizasyonu yer almıştır. Bunların 80'i kulüpler, 53'ü Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiştir.

Branş bazında değerlendirildiğinde 98 Engel Atlama, 19 Atlı Dayanıklılık, 5 At Terbiyesi, 10 Pony ve 1 Üç Günlük Yarışma organizasyonu bulunmaktadır. Atlı Cimnastik branşı ise Pony faaliyetleri içerisinde düzenlenen 2 ortak kupa organizasyonu ile ulusal yarışma programında yer almıştır.

Ulusal yarışma rakamları hesaplanırken FEI, EEF ve diğer uluslararası organizatörler tarafından düzenlenen yarışmalar bu bölümün dışında bırakılmıştır.



Engel Atlama



2025 yılında Engel Atlama branşında toplam 98 ulusal yarışma organizasyonu faaliyet programında yer almıştır. Bu organizasyonların 71'i kulüpler, 27'si Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiştir.

Türkiye Ligi, Gelişim Ligi, Türkiye Kupaları, Türkiye Şampiyonaları ve farklı bölgelerde gerçekleştirilen kulüp yarışmalarıyla branşın ulusal faaliyet ağı yıl boyunca sürdürülmüştür. Federasyon organizasyonlarının yanı sıra kulüpler tarafından düzenlenen teşvik, lig ve kupa yarışmaları, sporcuların düzenli yarışma imkânına erişmesine katkı sağlamıştır.

Atlı Dayanıklılık

2025 yılında Atlı Dayanıklılık branşında toplam 19 ulusal yarışma programda yer almıştır. Yarışmaların 4'ü kulüpler, 11'i ulusal ve 4'ü uluslararası Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiştir.

Kalifikasyon yarışmaları, ulusal yarışmalar ve Türkiye Şampiyonası kapsamında oluşturulan faaliyet programıyla farklı mesafe ve kategorilerde sporcu-at kombinasyonlarının gelişimi desteklenmiştir. Federasyon organizasyonlarının branş faaliyetleri içerisindeki ağırlığı, Atlı Dayanıklılık sporunun ülke genelinde yaygınlaştırılmasına katkı sağlamıştır.



At Terbiyesi / Para At Terbiyesi

2025 yılında At Terbiyesi ve Para At Terbiyesi kapsamında toplam 5 ulusal yarışma organizasyonu faaliyet programında yer almıştır. Bu organizasyonların 3'ü kulüpler, 2'si Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiştir.

Lig ayakları, ulusal yarışmalar ile At Terbiyesi ve Para At Terbiyesi Türkiye Şampiyonası/Kupası sayesinde branşın yıl içerisindeki sportif faaliyetlerinin devamlılığı sağlanmıştır.



Pony

2025 yılında Pony branşında toplam 10 ulusal yarışma organizasyonu düzenlenmesi programlanmıştır. Bu organizasyonların 2'si kulüpler, 8'i Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından gerçekleştirilmiştir.

Eyüp Sabri Tuncer Pony Ligi'nin farklı illerde gerçekleştirilen ayakları ve final yarışması ile Pony ve Equifun Türkiye Kupası, çocuk sporcuların düzenli yarışma deneyimi kazanmasına ve branşın gelişimine katkı sağlamıştır.



Atlı Cimnastik

2025 yılında Atlı Cimnastik branşı, Pony organizasyonlarıyla birlikte gerçekleştirilen 2 ortak kupa faaliyeti kapsamında ulusal yarışma takviminde yer almıştır.

Eyüp Sabri Tuncer Pony Ligi Finali kapsamında düzenlenen Atlı Cimnastik Teşvik Kupası ile Pony ve Equifun Türkiye Kupası kapsamında gerçekleştirilen Atlı Cimnastik Teşvik Kupası, Türkiye Binicilik Federasyonu organizasyonunda yapılmıştır.

Üç Günlük Yarışma

2025 yılında; 10 yıl sonra ülkemizde yeniden canlandırılmaya çalışılan Üç Günlük Yarışma branşında Türkiye Binicilik Federasyonu organizasyonunda 1 ulusal yarışma programda yer almıştır.

Branşa özgü teknik yeterliliklerin ve sporcu-at kombinasyonlarının gelişiminin desteklenmesi amacıyla gerçekleştirilen faaliyet, Üç Günlük Yarışma branşının ulusal takvimdeki temel organizasyonunu oluşturmuştur.



Ülkemizde Düzenlenen Uluslararası Yarışmalar ve Faaliyetler



2025 yılında uluslararası faaliyetler, yurt dışı temsil ve yurt içinde düzenlenen uluslararası organizasyonlar kapsamında devam etmiştir. Yıl içerisinde Kocaeli, Çorum, İstanbul ve Antalya’da gerçekleştirilen uluslararası Atlı Dayanıklılık yarışmaları, sporcuların Avrupa ve Dünya Şampiyonalarına katılım sağlayabilmesi için kalifikasyon niteliğinde olup, branşın ülke genelindeki gelişimini ve uluslararası yarışma kültürünün yaygınlaşmasını desteklemiştir.

Aynı dönemde sporcularımız, farklı branşlarda düzenlenen uluslararası organizasyonlarda ülkemizi temsil etmiş; milli takım süreçleri, branş bazlı değerlendirme kriterleri ve uluslararası yarışma hedefleri doğrultusunda yürütülmüştür. 2025 yılı, milli sporcu sayısı, uluslararası faaliyet çeşitliliği ve sportif başarı verileri bakımından Türk biniciliğinin uluslararası

görünürlüğünü güçlendiren bir dönem olmuştur.

Ocak 2026 – Ağustos 2026 Dönemi

Ulusal Yarışmalar

01 Ocak–31 Ağustos 2026 döneminde faaliyet programında toplam 108 ulusal yarışma organizasyonu yer almıştır. Bu organizasyonların 56’sı kulüpler, 52’si Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiştir.

Branş bazında değerlendirildiğinde 72 Engel Atlama, 21 Atlı Dayanıklılık, 3 At Terbiyesi, 7 Pony ve 5 Üç Günlük Yarışma organizasyonu bulunmaktadır. Atlı Cimnastik branşında ise bu dönemde ulusal yarışma düzenlenmemiştir. Uluslararası yarışmalar bu rakamlara dahil edilmemiştir.

Engel Atlama

Ocak–Ağustos 2026 döneminde Engel Atlama branşında toplam 72 ulusal yarışma organizasyonu faaliyet programında yer almıştır. Bu organizasyonların 46’sı kulüpler, 26’sı Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmesi planlanmıştır.

Türkiye Ligi ayakları, Gelişim Ligi, Türkiye Şampiyonası, Atatürk Kupası ile kulüpler tarafından düzenlenen lig, kupa ve teşvik yarışmaları sayesinde branşın yoğun ulusal faaliyet programı dönem boyunca sürdürülmüştür.



Atlı Dayanıklılık



Aynı dönemde Atlı Dayanıklılık branşında toplam 21 yarışma programda yer almıştır. Yarışmaların 3'ü kulüpler, 12'si ulusal 6'sı uluslararası olmak üzere toplam 18 yarışmanın Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmesi planlanmıştır.

Farklı illerde gerçekleştirilen ulusal yarışmalar ve kalifikasyon faaliyetleriyle sporcuların teknik gelişimi ve üst seviye yarışmalara hazırlık süreçleri desteklenmiştir.

At Terbiyesi

Ocak–Ağustos 2026 döneminde At Terbiyesi branşında 2'si kulüpler tarafından 1'i Federasyon tarafından düzenlenen toplam 3 ulusal yarışma organizasyonu faaliyet programında yer almıştır.

Söz konusu yarışmalar aracılığıyla At Terbiyesi sporcularının yarışma deneyimlerinin artırılması ve branşın ulusal faaliyet devamlılığının korunması amaçlanmıştır.



Pony



2026 yılının ilk sekiz ayında Pony branşında toplam 7 ulusal yarışma organizasyonu programda yer almıştır. Bu organizasyonların 2'si kulüpler, 5'i Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiştir. 2025 faaliyet yılında gerçekleştirildiği gibi 2026-2027 sezonu için de Pony Ligi Faaliyet Takvimi 2026 yılı Ekim / Kasım ayında tekrar faaliyete başlaması planlanmakta olup faaliyet sayısının 2026 yılında 9'a ulaşması hedeflenmektedir.

Eyüp Sabri Tuncer Pony Ligi'nin ayakları ve final yarışması ile Pony ve Equifun Türkiye Kupası, çocuk sporcuların gelişimini destekleyen temel faaliyetler arasında yer almaktadır.



Atlı Cimnastik

Ocak–Ağustos 2026 döneminde Atlı Cimnastik branşında ulusal yarışma organizasyonu faaliyet programında yer almamıştır. Bununla birlikte, branşın teknik gelişiminin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla uluslararası eğitmenlerin katılımıyla kurslar düzenlenmiş; sporculara farklı kulüplerde branşa özgü eğitimler verilmiştir.

Türkiye Cimnastik Federasyonu ile gerçekleştirilen iş birliği protokolü kapsamında, cimnastik alanında deneyimli ve Atlı Cimnastiğe ilgi duyan öğrencilerle Kocaeli pilot ilinde bir çalışma başlatılmıştır. Bu çalışmanın başta İstanbul, Ankara, Bursa, İzmir ve Antalya olmak üzere Anadolu’nun farklı illerine yaygınlaştırılması; böylece branşın altyapısının güçlendirilmesi, yeni sporcuların yetiştirilmesi ve sürdürülebilir bir yarışma yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.



Üç Günlük Yarışma



Ocak – Ağustos 2026 döneminde Üç Günlük Yarışma branşında toplam 5 ulusal yarışma organizasyonu faaliyet programında yer almıştır. Bu organizasyonların 2’si kulüpler, 3’ü Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından düzenlenmiştir.

Kalifikasyon, teşvik ve mini derbi yarışmalarıyla branşın sportif gelişiminin desteklenmesi, sporcu-at kombinasyonlarının teknik yeterliliklerinin artırılması ve yarışma deneyimlerinin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Ülkemizde Düzenlenen Uluslararası Yarışmalar ve Faaliyetler

2026 yılının Ocak – Ağustos döneminde uluslararası faaliyetler, Federasyonun faaliyet takvimi doğrultusunda sürdürülmüştür. Bu kapsamda İstanbul Kemer Country Club Uluslararası Engel Atlama Yarışması ile Isparta, Eskişehir, Kayseri, Antalya ve Kocaeli’de düzenlenen uluslararası Atlı Dayanıklılık yarışmaları öne çıkmıştır.

Bu organizasyonlar, ülkemizde uluslararası standartlarda yarışma düzenleme kapasitesinin geliştirilmesine, sporcuların farklı illerde uluslararası yarışma deneyimi kazanmasına ve branşların yaygınlaşmasına katkı sağlamıştır. Aynı dönemde milli takım yapılanmaları, uluslararası hedefler ve sporcu-at kombinasyonlarının performans süreçleri doğrultusunda sürdürülmüştür.



EĞİTİM FAALİYETLERİ

Türkiye Binicilik Federasyonu, 08 Kasım 2024 – 31 Ağustos 2026 faaliyet döneminde binicilik sporunun sürdürülebilir gelişimi için eğitim faaliyetlerini öncelikli çalışma alanlarından biri olarak ele almıştır. Bu kapsamda antrenör, hakem, veteriner hekim, saha tasarımcısı ve seyis eğitimlerine yönelik kurs ve seminerler düzenlenmiştir; branşların teknik ihtiyaçları doğrultusunda insan kaynağının geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Antrenör Eğitimleri

Rapor döneminde ulusal antrenör uygulama eğitim kursları farklı kademe ve illerde düzenlenmiştir. 2024 yılının son döneminde Ankara’da gerçekleştirilen 1. Kademe Ulusal Antrenör Uygulama Eğitim Kursu ile başlayan süreç, 2025 yılında Kocaeli ve Ankara’da düzenlenen 1. ve 2. kademe kurslarla devam etmiştir.

2026 yılında ise İstanbul, Kocaeli, Gaziantep, Antalya ve Ankara’da gerçekleştirilen 1. ve 2. kademe uygulama eğitim kurslarıyla antrenör eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda 2026 yılı itibarıyla 942 ulusal antrenör sayısına ulaşılmıştır.



Ayrıca her yıl Ocak veya Şubat aylarında tüm branşlara yönelik sporcu ve antrenör güncelleme seminerleri düzenlenerek, mevcut antrenörlerin güncel mevzuat, teknik uygulamalar ve branş gelişmeleri hakkında bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Hakem Eğitimleri



Hakem eğitimleri kapsamında, ulusal ve uluslararası düzeyde mesleki gelişimi destekleyen çalışmalar yürütülmüştür. Ulusal hakem güncelleme seminerleri, alanında tanınmış FEI hakemleri, komiserleri ve teknik delegelerinin katılımıyla düzenlenmiştir; ulusal hakem ve komiserlerimizin uluslararası standartlar doğrultusunda güncel bilgi ve uygulamalarla buluşmaları sağlanmıştır. Ayrıca, uzun bir aranın ardından 17–20 Mart 2026 tarihlerinde İstanbul’da FEI Level 1 Hakem Kursu gerçekleştirilmiştir.



2026 yılı itibarıyla 22'si uluslararası olmak üzere toplam 150 hakem görev yapmaktadır. Hakemlerin bilgi ve uygulama standartlarının güncel tutulması amacıyla her yıl Ocak veya Şubat aylarında tüm branşlara yönelik hakem güncelleme seminerleri gerçekleştirilmektedir.

Federasyonumuzun 2026 yılında gerçekleştirdiği girişimler sonucunda, Uluslararası Engel Atlama Görevlileri Komitesi (IJOC) tarafından organize edilecek FEI Hakem, Komiser ve Saha Tasarımcısı Güncelleme Seminerleri'ne Türkiye Binicilik Federasyonu ev sahipliği yapacaktır. Söz konusu seminerler, 23 – 24 Ocak 2027 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilecektir.

Ayrıca IJOC Genel Kurul Toplantısı da aynı organizasyon kapsamında İstanbul'da düzenlenecektir. Bu önemli buluşma, ülkemizin uluslararası binicilik camiasındaki görünürliğünün artırılmasına ve uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır.



Veteriner Hekim Eğitimleri



At sağlığı ve refahının korunması, yarışma güvenliği ve veterinerlik uygulamalarının standartlaştırılması amacıyla veteriner hekim eğitimleri de rapor dönemi içerisinde sürdürülmüştür.

Bu kapsamda, 13–14 Ağustos 2025 tarihlerinde Ankara Hara Binicilik Spor Kulübü'nde Ulusal Veteriner Hekim Kursu düzenlenmiştir. 2026 yılı itibarıyla veteriner hekim sayısı 97 olarak kayda alınmıştır.

Veteriner hekimlerin yarışma süreçlerine ilişkin güncel uygulamalar hakkında bilgilendirilmesi amacıyla her yıl

Ocak veya Şubat aylarında Veteriner Hekim Güncelleme Seminerleri düzenlenmektedir.



Seyis Eğitimleri

Binicilik sporunun temel paydaşlarından biri olan seyislerin mesleki bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi amacıyla 2025 yılı içerisinde farklı illerde seyis eğitim kursları düzenlenmiştir.

Bu kapsamda İstanbul, Ankara, Bursa ve Kocaeli’de gerçekleştirilen eğitimler sonucunda 226 E-Devlet sertifikalı seyis sayısına ulaşılmıştır. Seyis eğitimleri; at bakım süreçlerinin geliştirilmesi, at sağlığı ve refahının desteklenmesi, yarışma ve kulüp işleyişinde görev alan personelin mesleki yeterliliğinin artırılması açısından önem taşımaktadır.



Eğiticilerin Eğitimi

Antrenörlük eğitimlerinin Anadolu’ya yaygınlaştırılması amacıyla hayata geçirilen Antrenör Yetiştirme Projesi’nin ilk pilot uygulaması, 29–30 Aralık 2025 tarihlerinde FEI Tutor Serra Sengel ve Cedric Triolet eşliğinde gerçekleştirilmiştir.

Programın ilk günü teorik derslerle, ikinci günü ise Federasyonumuza bağlı kulüpler tarafından tahsis edilen kapalı manejde uygulamalı eğitimlerle tamamlanmıştır. Antrenörlerin birebir çalışma imkânı bulunduğu program sonunda alınan olumlu geri bildirimler, projenin sahadaki karşılığını ortaya koymuştur.

Proje kapsamında, Anadolu’da eğitim verebilecek donanımlı ve sürdürülebilir bir eğitici kadrosunun oluşturulması hedeflenmektedir. FEI Tutor değerlendirmeleri doğrultusunda, ilerleyen uygulamalarda Serra Sengel’in yanı sıra Burak Gürman ve Selmin Aslan gibi deneyimli isimlerin de sürece katkı sunması öngörülmüştür.



Pony Akademi

Pony branşının yaygınlaştırılması ve altyapısının güçlendirilmesi amacıyla Türkiye Binicilik Federasyonu koordinasyonunda Pony Akademi Projesi, Ağustos 2025’te Konya ve Adana illerinde başlatılmıştır. Proje kapsamında deneyimli antrenörlerimizle Konya, Samsun ve Adana’daki eğitim ve gelişim çalışmaları yürütülmektedir.

Özellikle Konya’da başarılı biçimde ilerleyen proje kapsamında düzenli eğitim çalışmaları gerçekleştirilmiş ve branşa yönelik güçlü bir altyapı oluşturulması yönünde önemli gelişmeler kaydedilmiştir. İllerde yürütülen çalışmaların düzenli olarak takip edilmesi ve elde edilen sonuçlar doğrultusunda projenin farklı illere yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.



ULUSLARARASI FAALİYETLER VE BAŞARILAR

Ocak 2025 – Aralık 2025 Dönemi

Engel Atlama Branşı

- 01–06 Nisan | Gençler Milletler Kupası – Opglabbeek, Belçika

Avrupa Şampiyonası hazırlıkları kapsamında 4 (dört) genç sporcumuza angajman desteği sağlanmıştır.

- 23–27 Nisan | Ustalar Milletler Kupası – Gorla Minore, İtalya

Avrupa’da ikamet eden ve Olimpiyat hedefi doğrultusunda hazırlıklarını sürdüren 4 (dört) milli sporcumuza angajman desteği sağlanmıştır. Genel sıralamada dördüncü olan milli takımımız, bölgesel sıralamada en yüksek puanı alarak birincilik elde etmiştir.

- 21–25 Mayıs | Ustalar Milletler Kupası – Peelbergen, Hollanda

Avrupa’da yaşayan 4 (dört) milli sporcumuza angajman desteği verilmiştir.



- 28 Mayıs – 01 Haziran | Ustalar Milletler Kupası – Selanik, Yunanistan

Avrupa ve Türkiye’den katılan 4 (dört) kişilik milli takımımıza angajman desteğine ek olarak, her bir sporcuya nakliye desteği sağlanmıştır. Takımımız genel sıralamada 4. (dördüncü), bölgesel sıralamada ise 2. (ikinci) olarak tarihinde ilk kez yarı finale yükselmiştir.

- 27 Mayıs – 01 Haziran | Gençler Milletler Kupası – Zuidwolde, Hollanda

Avrupa Şampiyonası hazırlıkları kapsamında 3 (üç) genç sporcumuza angajman desteği sağlanmıştır.

- 26–29 Haziran | Ustalar Milletler Kupası Yarı Finali – Budapeşte, Macaristan

4 (dört) kişilik milli takımımıza angajman desteği sağlanmıştır.



- 07-13 Temmuz | Engel Atlama Avrupa Şampiyonası – Riesenbeck, Almanya



Yıldızlar ve gençler kategorilerinde yarışan 9 (dokuz) sporcumuza toplam 75.000 € tutarında destek sağlanmıştır.

Ayrıca, Türkiye Binicilik Federasyonu tarihinde ilk kez milli takım resmi kıyafet sponsorluğu kapsamında sporculara ceket, yarış gömleği, kravat, günlük takım kıyafetleri ile atları için eyer altı, örtü ve kulaklık desteği sağlanmıştır. Federasyon ekibi (ekip şefi, kafile başkanı, veteriner, sosyal medya ekibi) eşliğinde yarışan takımımız Avrupa yedinciliği elde ederek önemli bir başarıya imza atmıştır.

- 03-07 Eylül | Engel Atlama Balkan Şampiyonası – Belgrad, Sırbistan

Beş farklı kategoride toplam 38 sporcumuz ile katılım sağlanmış; takım müsabakalarında yer alan 20 sporcumuza 80.000 € destek verilmiştir. Ferdi kategorilerde derece elde eden sporcuların da ayrıca destekleneceği bildirilmiştir.

Milli takım kıyafet sponsorluğu kapsamında tüm sporculara kıyafet ve at malzemeleri desteği sağlanmıştır. Organizasyona ekip şefi, kafile başkanı, takım veterineri ve sosyal medya ekibi eşlik etmiş; ayrıca Federasyon Başkanı, Genel Sekreter ve Yönetim Kurulu üyeleri destek vermiştir.

Beş ayrı kategoride takım yarışması yapılmış, dört altın, 1 bronz madalya kazanılmıştır. Ferdi yarışmalarda ise 1 altın, 2 gümüş, 2 bronz madalya; ayrıca gün yarışmalarında 5 birincilik ve toplam 16 ilk beş derecesi elde edilmiştir. Bunun yanı sıra Pony Dostluk kupası yarışmasında 3 ayrı 1.lık elde edilmiştir.





Atlı Dayanıklılık Branşı

- 01-03 Ağustos | 8 Yaşlı Atlar Dünya Şampiyonası – Jullianges, Fransa

Genç Atlar Dünya Şampiyonası'na katılan sporcumuza Türkiye'den Avrupa'ya seyahat edeceği yol sebebi ile nakdi destek sağlanmış; organizasyona ekip şefi, veteriner ve yer ekibi eşlik etmiştir.

- 19-21 Eylül | 120 km Gençler Dünya Şampiyonası – Buftea, Romanya

Türkiye tarihinde ilk kez gençler takımıyla katılım sağlanacak olan bu şampiyonada, üç sporcumuza angajman ve nakdi destek sağlanmıştır. Katılıma ekip şefi, veteriner ve yer ekibi eşlik etmiştir.

- 10-12 Ekim | Balkan Şampiyonası – Barban, Hırvatistan

Bu yıl ilk defa, beş takım sporcusu ve üç ferdi sporcu olmak üzere toplam sekiz usta kategori sporcumuza ek olarak sekiz genç kategori sporcumuz Balkan Şampiyonası'na dahil edilmiştir.

Takım sporcularına nakdi destek sağlanmış olup, ferdi olarak koşup derece elde eden sporculara da ilave destek verilmiştir.



At Terbiyesi Branşı



- 28 Temmuz – 03 Ağustos | Avrupa Şampiyonası – Le Mans, Fransa

Avrupa'da bulunan atlarıyla yıldızlar kategorisinde takım olarak yarışan üç sporcumuza yaklaşık 20.000 €; tarihimizde ilk defa Pony Avrupa Şampiyonası'na katılan sporcumuza da nakdi destek sağlanmıştır. Katılım, ekip şefi liderliğinde gerçekleştirilmiştir.



- 28–31 Ağustos | Ustalar Avrupa Şampiyonası – Le Crozet, Fransa

Türkiye tarihinde ilk kez katılım sağlanan bu şampiyonada, sporcumuz Rotem Jale İbrahimzadeh'e angajman ve nakdi destek sağlanmış; yarışmalara ekip şefi liderliğinde iştirak edilmiştir.



Üç Günlük Yarışma Branşı

- 13–17 Ağustos | Milletler Kupası – Arville, Belçika

Olimpiyat hedefi doğrultusunda hazırlıklarını sürdüren sporcumuz Kumru Say'a angajman desteği sağlanmıştır.

- 17–21 Eylül | Avrupa Şampiyonası – Blenheim, İngiltere

Türkiye tarihinde ilk kez katılım sağlanan bu organizasyonda sporcumuz Kumru Say'a angajman ve nakdi destek verilmiş; yarışmalara ekip şefi liderliğinde katılım sağlanmıştır.



Ocak 2026 – Ağustos 2026 Dönemi

Engel Atlama Branşı

- 13–17 Mayıs | Milletler Kupası – Bedizzole, İtalya

Milletler Kupası'na katılan 4 (dört) milli sporcumuzun ikişer atına ait angajman ücretleri Federasyonumuz tarafından karşılanmıştır. Milli takımımız organizasyonu 6. (altıncı) sırada tamamlarken, sporcumuz Necmi Eren ferdi sıralamada 5. (beşinci) olmuştur.

- 26–31 Mayıs | Yıldızlar Milletler Kupası – Zuidwolde, Hollanda

Yıldızlar kategorisinde Milletler Kupası'na katılan 4 (dört) milli sporcumuzun atlarına ait angajman ücretleri Federasyonumuz tarafından karşılanmıştır.





- 27-31 Mayıs | Yıldızlar Milletler Kupası – Selanik, Yunanistan
Yıldızlar ve Gençler kategorilerinde organizasyona katılan toplam 9 (dokuz) milli sporcumuza angajman desteği sağlanmıştır. Genç Milli Takımımız, Milletler Kupası'nı 2. (ikinci) sırada tamamlamıştır.



- 03-07 Haziran | Milletler Kupası – Selanik, Yunanistan
Ustalar kategorisinde Milletler Kupası'na katılan 5 (beş) milli sporcumuzun angajman ücretleri karşılanmıştır; yaklaşık 15.000 €'ya kadar destek sağlanmıştır. Milli takımımız organizasyonu 7. (yedinci) sırada tamamlamıştır.
- 08-12 Temmuz | Milletler Kupası Yarı Final – Samorin, Slovakia



Milletler Kupası Yarı Finali'ne katılan 4 (dört) millî sporcumuzun ikişer atına ait angajman ücretleri Federasyonumuz tarafından karşılanmıştır. Milli takımımız yarı finali 9. (dokuzuncu) sırada tamamlamıştır.

- 19-26 Temmuz | Yıldız, Genç Biniciler Avrupa Şampiyonası – Hagen, Almanya

Avrupa Şampiyonası'na katılan 9 (dokuz) milli sporcumuzun angajman ücretleri karşılanmıştır; ayrıca sporcu başına angajman ve nakdi destek sağlanmıştır.



- 17 – 23 Ağustos | Ustalar Dünya Şampiyonası – Aachen, Almanya

Ustalar Dünya Şampiyonası'na 4 (dört) sporcumuz ile katılım sağlanmış; şampiyona kapsamında sporcularımızın angajman ücretleri Federasyonumuz tarafından karşılanmıştır. Ayrıca nakdi destek sağlanmıştır.



- 28 Ağustos – 01 Eylül | Akdeniz Oyunları – Taranto, İtalya

Akdeniz Oyunları'na Engel Atlama branşında 4 (dört) sporcumuz ile katılım sağlanmıştır. Organizasyon kapsamında yaklaşık 35.000 Euro nakdi destek sağlanmıştır. Takım olarak 6. sırada tamamladığımız 2026 Akdeniz Oyunları'nda Türk binicilik tarihinde Ferdi Kategoride sporcumuz Hasan Şentürk gümüş madalya ile ikincilik kürsüsünde yerini almıştır. Sporcumuz Necmi Eren 'de 7. olarak ilk 10'da yerini almıştır.

Atlı Dayanıklılık Branşı



- 30 – 31 Temmuz | Genç ve Genç Yetişkin Biniciler Atlı Dayanıklılık Avrupa Şampiyonası– Julliangues, Fransa

Avrupa Şampiyonası'na katılan 1 (bir) milli sporcumuzun angajman ücreti karşılanmış; ayrıca angajman ve nakdi destek sağlanmıştır.



At Terbiyesi Branşı

- 13-19 Temmuz | Gençler Avrupa Şampiyonası – Olomouc, Çek Cumhuriyeti

Gençler Avrupa Şampiyonası'na katılan 1 (bir) milli sporcumuzun angajman ücreti karşılanmış; ayrıca angajman ve nakdi destek sağlanmıştır.

- 10 – 15 Ağustos| Ustalar Dünya Şampiyonası – Aachen, Almanya

Ustalar Dünya Şampiyonası'na katılan 1 (bir) milli sporcumuza angajman ücreti ve nakdi destek sağlanmıştır.



Üç Günlük Yarışma Branşı



- 04-07 Haziran | Dünya Ordular Şampiyonası – Ekvator

Dünya Ordular Şampiyonası'nda ülkemiz Üç Günlük Yarışma branşında temsil edilmiştir. Milli Takımımız 18 ülke arasından 8'inci olurken Ferdi sıralamada Tnk. Yzb. Murat Çetinkaya 5'inci olmuştur.



- 12 – 16 Ağustos | Ustalar Dünya Şampiyonası – Aachen, Almanya

Ustalar Dünya Şampiyonası'na katılan 1 (bir) milli sporcumuzun angajman ücreti ve nakdi destek sağlanmıştır.

Rapor Dönemi Sonrası Planlanan Uluslararası Faaliyetlere Katılımlar

- 09 – 13 Eylül | Engel Atlama Balkan Şampiyonası – Selanik, Yunanistan
- 10 – 13 Eylül | 8 Yaşlı Genç Atlar Dünya Şampiyonası – Barroca D'Alva, Portekiz
- 18 – 20 Eylül | Atlı Dayanıklılık Balkan Şampiyonası – Buftea, Romanya
- 17 – 20 Eylül | At Terbiyesi Balkan Şampiyonası – Belgrad, Sırbistan
- 14 – 20 Aralık | Atlı Dayanıklılık Ustalar Dünya Şampiyonası – Butheeb, Birleşik Arab Emirlikleri



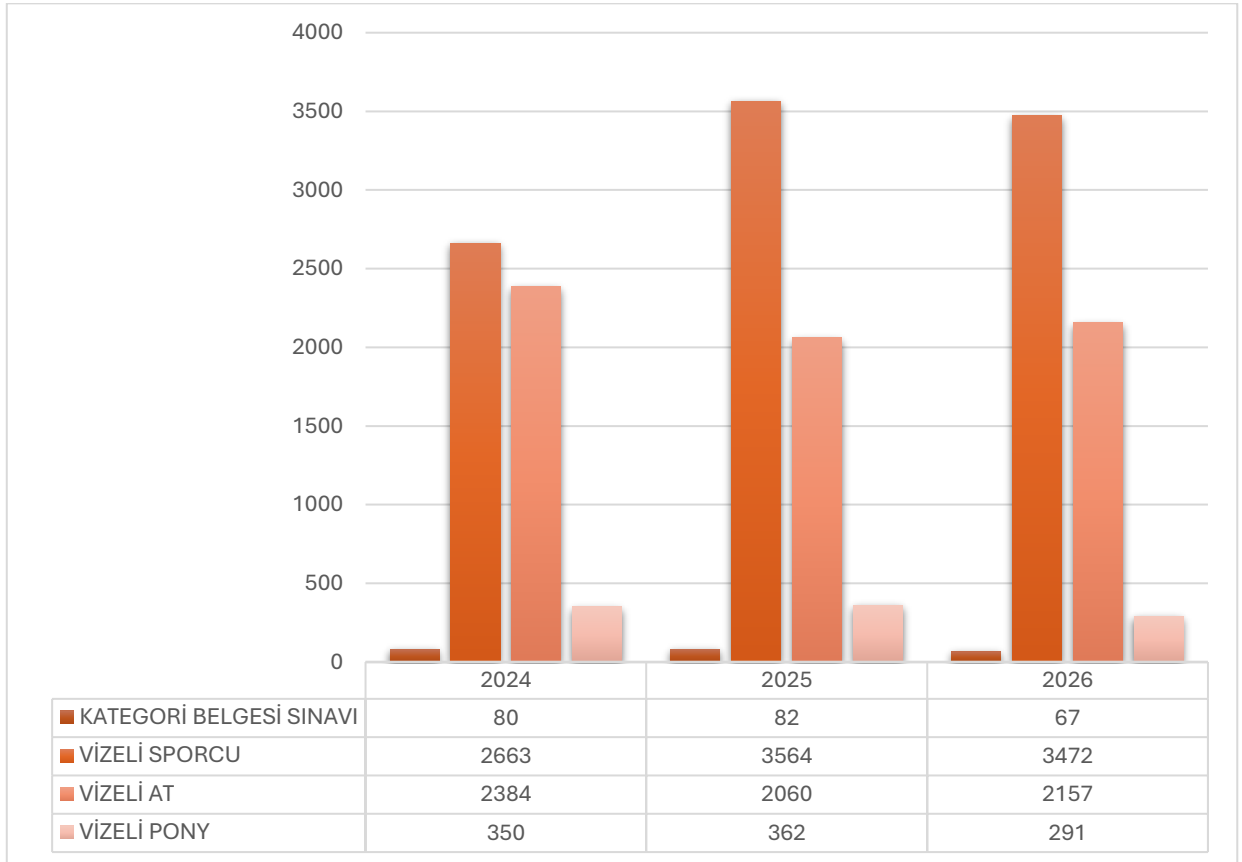
SİCİL LİSANS VE TESCİL İŞLEMLERİ

2024, 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin sicil, lisans ve tescil verileri birlikte değerlendirildiğinde; Federasyonun sporcu, at, pony ve kategori belgesi süreçlerinin düzenli olarak takip edildiği ve bu verilerin kurumsal planlama açısından önemli bir gösterge niteliği taşıdığı görülmektedir.

2025 yılında vizeli sporcu sayısında 2024 yılına kıyasla belirgin bir artış kaydedilmiş olması, lisans süreçlerindeki aktif katılımın güçlendiğini göstermektedir. Kategori belgesi sınavlarında ise 2024 ve 2025 yıllarında birbirine yakın bir seyir izlenmiş; 2026 yılı verileri ise rapor döneminin 31 Ağustos 2026 itibarıyla sınırlı olması nedeniyle dönemsel olarak değerlendirilmiştir.

At ve pony sayılarına ilişkin veriler, kayıtlı varlığın yıllar bazındaki değişimini ortaya koymakta olup, bu alanların düzenli izlenmesi; branşların gelişimi, yarışma planlaması, lisans süreçleri ve at varlığının sürdürülebilir takibi açısından önem arz etmektedir.

Türkiye doğumlu atlara yönelik ücretsiz tescil işlemleri ise yerli üretimin desteklenmesi ve kayıtlı at varlığının güçlendirilmesi bakımından Federasyonun önemli uygulamaları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda elde edilen veriler, ilerleyen dönemlerde hem sportif planlamaya hem de tescil politikalarının geliştirilmesine katkı sağlayacak niteliktedir.

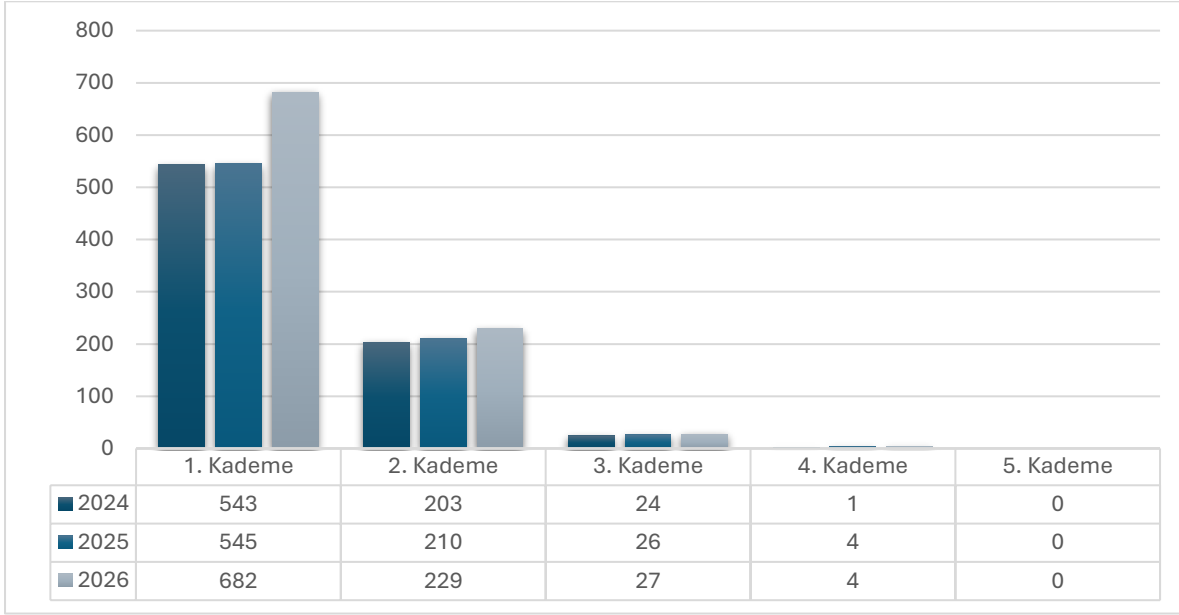


İSTATİSTİKLER

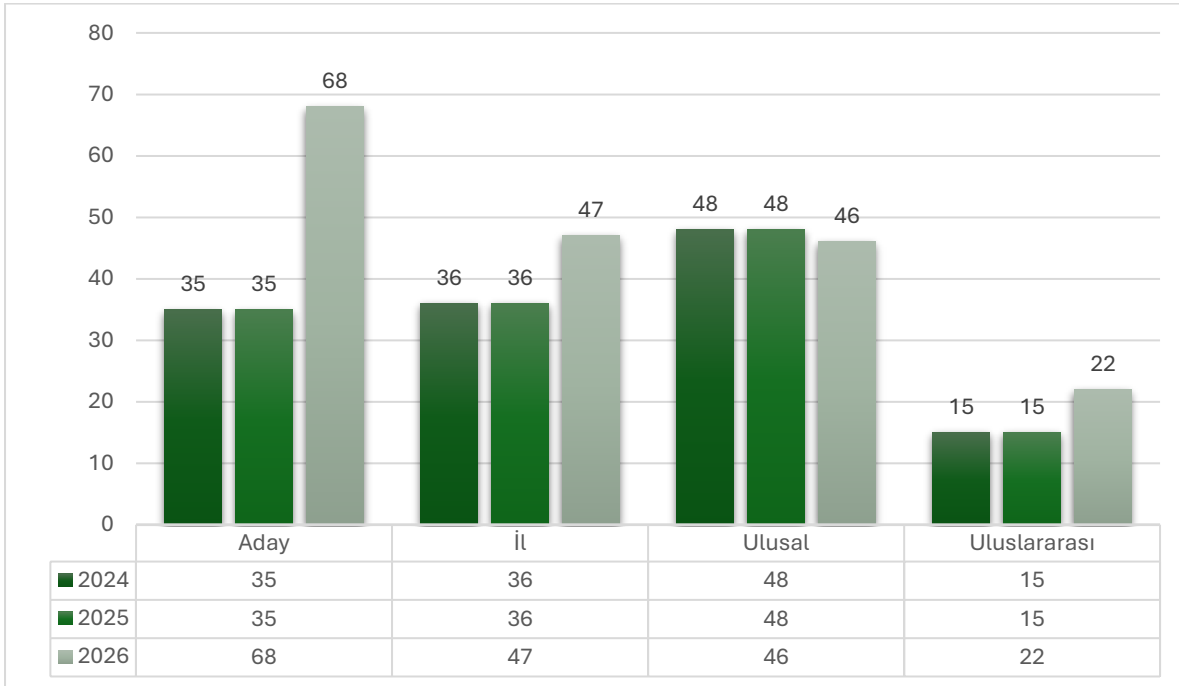
Karşılaştırmalı Veriler (2024-2025-2026)

Aşağıda yer alan istatistiklerde 2026 yılı verileri, 31 Ağustos 2026 tarihi ile sonlandırılmış olup faaliyet yılının 1 Eylül – 31 Aralık 2026 dönemine ait verilerini kapsamamaktadır.

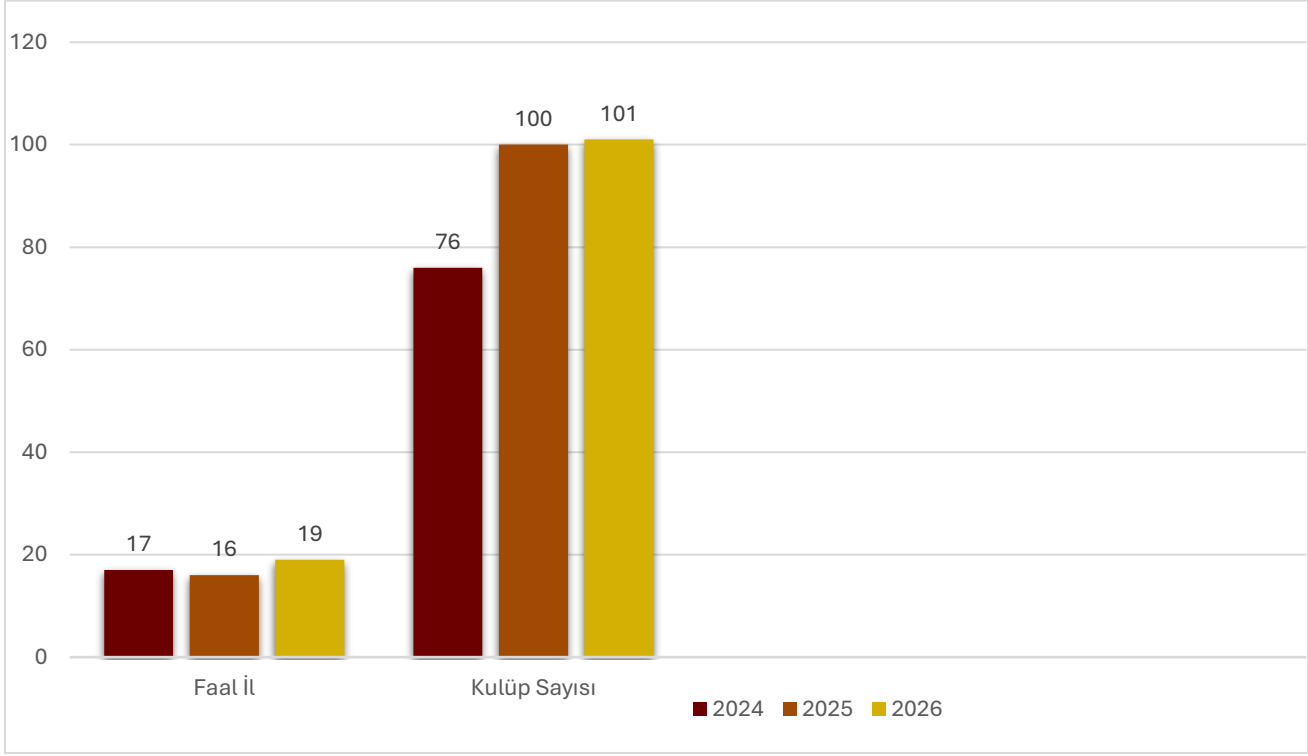
Antrenör



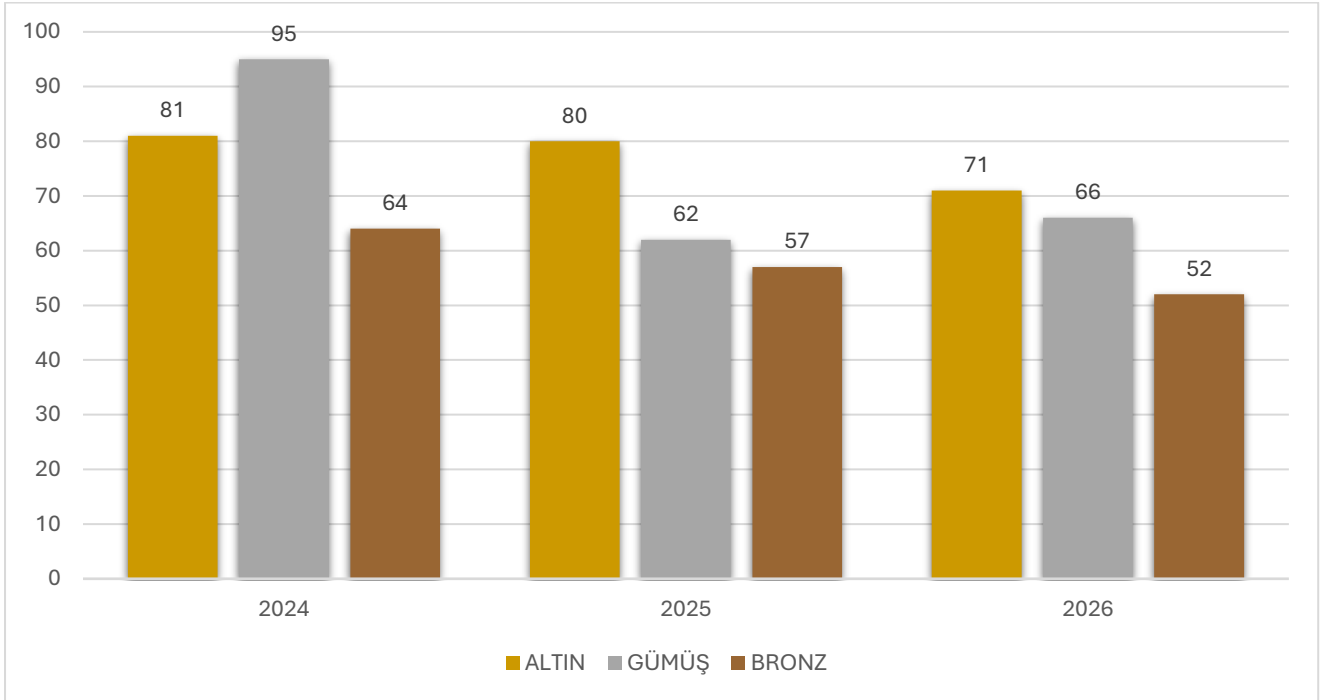
Hakem



Kulüp Sayısı ve Faal İl Sayısı

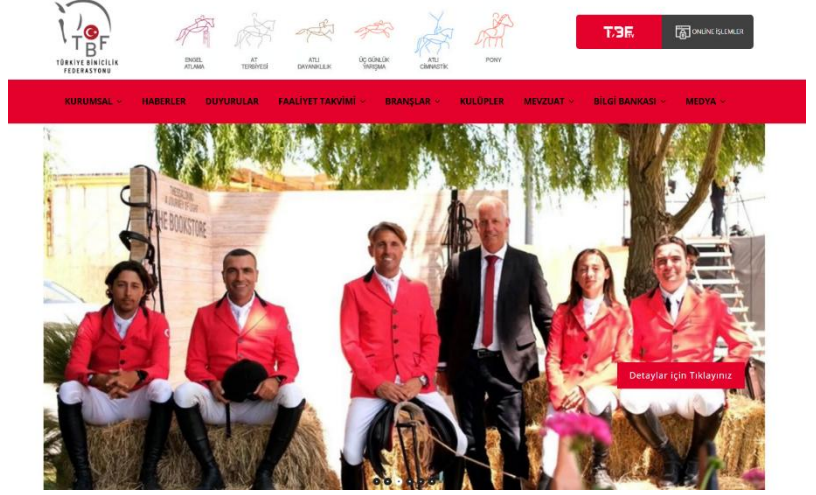


Madalya Sayıları



Dijital Dönüşüm Projesi

Dijitalleşme, günümüzde yalnızca teknolojik bir yenilik değil; kurumların hizmet sunumunu geliştiren, süreçlerini hızlandıran ve paydaş memnuniyetini artıran stratejik bir dönüşüm alanı haline gelmiştir. Türkiye Binicilik Federasyonu da bu anlayış doğrultusunda, dijital altyapısını geleceğin ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde yeniden yapılandırmak amacıyla 2025 yılının son çeyreğinde kapsamlı bir dijital dönüşüm süreci başlatmıştır.



Yaklaşık on yıldır kullanılan mevcut bilgi yönetim sistemi, uzun yıllar boyunca federasyonun lisans, tescil, yarışma ve idari süreçlerinin yürütülmesinde önemli katkılar sağlamıştır. Ancak değişen teknolojiler, artan işlem hacmi, gelişen kullanıcı beklentileri ve Federasyonun büyüyen hizmet alanları doğrultusunda mevcut altyapının geliştirilmesi yerine, sürdürülebilir ve bütüncül bir dijital ekosistemin oluşturulması ihtiyacı doğmuştur.



Dijital Dönüşümün Temel Hedefleri

Dijital dönüşüm çalışmalarının temel amacı; sporcular, kulüpler, antrenörler, hakemler, veteriner hekimler, organizasyon komiteleri ve Federasyon personeli başta olmak üzere tüm paydaşlara sunulan hizmetlerin daha hızlı, güvenli, erişilebilir ve kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulmasıdır.

Bu doğrultuda yürütülen çalışmalar ile;



- Federasyon bünyesinde yürütülen işlemlerin dijital ortamda daha etkin yönetilmesi,



- Kullanıcı odaklı ve sade bir sistem mimarisinin oluşturulması,
 - Dijital içerik yönetiminin mümkün olduğunca federasyon bünyesinde gerçekleştirilebilmesi,
 - İçerik güncellemeleri ve operasyonel süreçlerde dış yazılım desteğine olan bağımlılığın azaltılması,
 - Değişen ihtiyaçlara hızlı uyum sağlayabilecek modüler bir yazılım altyapısının oluşturulması,
 - Veri güvenliğinin güçlendirilmesi ve raporlama kabiliyetinin artırılması,
 - Ulusal ve uluslararası sistemlerle entegrasyona uygun, sürdürülebilir bir dijital yapı kurulması,
- hedeflenmiştir.

Çalışmaların Kapsamı

Dijital dönüşüm sürecinin ilk aşamasında Federasyonun mevcut işleyişi detaylı olarak analiz edilmiş, tüm birimlerin ihtiyaçları değerlendirilmiş ve yeni sistemin teknik altyapısına yön verecek analiz ve planlama çalışmaları tamamlanmıştır.

Bu doğrultuda, Federasyonun internet sitesi ve içerik yönetim altyapısının yenilenmesi, içeriklerin kurum personeli tarafından kolaylıkla yönetilebilmesini sağlayacak yeni bir yönetim yapısının oluşturulması, sporcu, kulüp ve yarışma süreçlerinin dijital ortamda daha etkin yönetilebilmesine yönelik modüllerin geliştirilmesi ile ulusal ve uluslararası entegrasyonlara uygun esnek bir sistem altyapısının oluşturulması yönünde çalışmalar başlatılmıştır.

Dijital dönüşüm süreci kapsamında geliştirilen yapı; yalnızca mevcut ihtiyaçlara cevap veren bir sistem oluşturmayı değil, gelecekte ortaya çıkabilecek yeni ihtiyaçlara da kolaylıkla uyum sağlayabilecek, geliştirilebilir ve sürdürülebilir bir dijital altyapı oluşturmayı amaçlamaktadır.



Türk Spor Atı Yetiştiriciliği Projesi

Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından yürütülen Türk Spor Atı Yetiştiriciliği Projesi, ülkemizde spor atı yetiştiriciliğinin mevcut durumunun bilimsel veriler doğrultusunda değerlendirilmesi ve uzun vadeli sportif hedefleri destekleyecek nitelikli, sürdürülebilir bir üretim modelinin geliştirilmesi amacıyla başlatılmıştır.

Proje kapsamında üniversiteler, akademisyenler, teknik uzmanlar, yetiştiriciler ve sektör paydaşlarının bilgi ve deneyimlerinden yararlanılarak mevcut kapasitenin ortaya konulması; sahadaki uygulamaların, ihtiyaçların ve gelişim alanlarının belirlenmesi hedeflenmektedir.

Uluslararası yetiştiricilik deneyiminin ülkemize aktarılması amacıyla dünyanın önde gelen spor atı soykütüğü kuruluşlarından KWPN (Hollanda Kraliyet Spor Atı Soykütüğü) ile iş birliği süreci yürütülmektedir. Bu iş birliğiyle genetik materyal, yetiştirici eğitimi ve danışmanlığı, soykütüğü entegrasyonu, denetim mekanizmaları ve Türkiye’de alt soykütüğü sistemlerinin kurulmasına yönelik çalışmaların desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Kurulu tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında Çorum, Sakarya ve Düzce’de saha incelemeleri gerçekleştirilmiş; yetiştiricilik işletmeleri, mevcut at varlığı, üretim koşulları ve sahadaki ihtiyaçlar yerinde değerlendirilmiştir. Kurul üyeleri, akademik ve teknik değerlendirme sürecinin sahadan elde edilen bilgilerle desteklenmesi amacıyla 14-16 Nisan 2026 tarihlerinde Çorum’da görevlendirilmiştir.



Elde edilen saha verileri ve akademik değerlendirmeler doğrultusunda, Türk spor atı yetiştiriciliğinin ihtiyaçlarına uygun bir gelişim modeli ve uygulama yol haritası oluşturulması planlanmaktadır. Bu modelle yerli spor atı yetiştiriciliğinin nitelik ve sürdürülebilirlik bakımından güçlendirilmesi, yetiştiricilik ile sportif yapı arasındaki ilişkinin geliştirilmesi ve Türkiye’nin uzun vadeli spor atı ihtiyacının yerli kaynaklarla

desteklenmesi hedeflenmektedir.



Türkiye Binicilik Federasyonu Binicilik Tesisi Projesi



Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından planlanan Ulusal Binicilik Tesisi Projesi, binicilik sporunun ülke genelinde daha sistemli, erişilebilir ve sürdürülebilir biçimde geliştirilmesi amacıyla hazırlanmaktadır.

Federasyona ait merkezi ve çok amaçlı bir tesisin bulunmaması; milli takım kamplarının düzenli yürütülmesini, eğitim faaliyetlerinin

ortak bir merkezde gerçekleştirilmesini ve büyük ölçekli ulusal ve uluslararası organizasyonların düzenlenmesini sınırlandırmaktadır. Yarışma ve kamp faaliyetlerinin farklı özel tesislere bağlı olarak yürütülmesi de organizasyon planlaması ve mali sürdürülebilirlik açısından çeşitli ihtiyaçlar doğurmaktadır. Proje, bu yapısal ihtiyaca uzun vadeli ve bütüncül bir çözüm sunmak üzere ele alınmıştır.

Farklı binicilik disiplinlerine hizmet verecek açık ve kapalı manejerler, modern ahır sistemleri, eğitim alanları, teknik birimler ve sosyal alanları bir araya getirecek tesisin; spor, eğitim, kamp ve organizasyon faaliyetlerinin yıl boyunca yürütülebileceği bütünlüklü bir merkez olması öngörülmektedir.

Tesisin, altyapı seviyesinden elit sporculuğa uzanan kesintisiz bir gelişim modeline ev sahipliği yapması; genç sporcuların uzun dönemli programlarla desteklenmesi, milli takım kamplarının düzenli olarak gerçekleştirilmesi ve sporcu-at kombinasyonlarının uluslararası hedeflere hazırlanması amaçlanmaktadır.



Projenin eğitim boyutunda antrenör, hakem, veteriner hekim, seyis ve diğer teknik personele yönelik kurs, seminer, çalıştay ve sertifika programlarının düzenlenebileceği bir altyapı oluşturulacaktır. Üniversitelerle yürütülecek akademik çalışmaların, öğrenci uygulamalarının ve staj programlarının da bu yapı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.



Tesisin ulusal yarışmalar, Türkiye şampiyonaları ve unvan kupalarının yanı sıra uluslararası müsabakalara da ev sahipliği yapabilecek teknik kapasiteye ulaştırılması hedeflenmektedir. Böylece Türkiye'nin uluslararası yarışma takvimindeki görünürlüğüne ve spor turizminin gelişimine katkı sağlanacaktır. Engelli sporcuların kullanımına uygun mimari düzenlemelerle erişilebilir, kapsayıcı ve toplumla bütünleşen bir tesis anlayışı benimsenmektedir.



Çevresel sürdürülebilirlik kapsamında enerji ihtiyacının bir bölümünün güneş enerjisinden karşılanması, at gübrelerinin kompost yoluyla tarımsal kullanıma kazandırılması ve organik atıkların çevreye zarar vermeden yönetilmesi planlanmaktadır. Bu uygulamalarla tesisin karbon ayak izinin azaltılması ve atıkların döngüsel ekonomi yaklaşımıyla değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Ulusal Binicilik Tesisi Projesi; yalnızca fiziksel bir yatırım değil, Türk biniciliğinin sportif, eğitimsel, ekonomik ve kurumsal kapasitesini birlikte geliştirecek stratejik bir altyapı projesi olarak değerlendirilmektedir. Projenin hayata geçirilmesiyle uzun vadeli kamp ve eğitim programlarının uygulanabilmesi ve Türkiye'nin bölgesel bir binicilik merkezi hâline gelmesi hedeflenmektedir.

Kaybolmaya Yüz Tutmuş Mesleklerin Yeniden Canlandırılması Projesi

Türkiye Binicilik Federasyonu, binicilik ve atçılık kültürünün temel unsurları arasında yer alan seyislik, nalbantlık ve saraçlık mesleklerinin korunması, geliştirilmesi ve gelecek kuşaklara aktarılması amacıyla İŞKUR ile iş birliği süreci yürütmektedir. Projeye geleneksel mesleki birikimin güncel standartlarla buluşturulması ve sektörün nitelikli insan kaynağı ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir.

Atların günlük bakımı, beslenmesi ve refahında görev alan seyisler; ayak ve tırnak sağlığının korunmasını sağlayan nalbantlar ile eyer, başlık, koşum ve diğer binicilik ekipmanlarının üretim, bakım ve onarımını gerçekleştiren saraçlar, binicilik ekosisteminin vazgeçilmez





meslek gruplarıdır. Ancak yetişmiş personel sayısının sınırlı olması, usta-çırak ilişkisiyle aktarılan mesleki bilginin giderek azalması ve gençlerin bu alanlara yöneliminin düşük kalması, söz konusu mesleklerin devamlılığı açısından önemli bir ihtiyaç oluşturmaktadır.

Proje kapsamında sektörün personel ihtiyacının belirlenmesi, mesleklere özgü eğitim içeriklerinin hazırlanması ve deneyimli uygulayıcılar ile akademik ve teknik uzmanları bir araya getiren uygulamalı eğitim modellerinin oluşturulması planlanmaktadır. Eğitimlerde teorik bilginin yanı sıra at bakımı, at sağlığı ve refahı, iş sağlığı ve güvenliği, ekipman kullanımı, geleneksel üretim teknikleri ve mesleki uygulamalara yer verilmesi öngörülmektedir.

Seyislik eğitimleriyle kulüp ve tesislerdeki bakım ve at refahı standartlarının yükseltilmesi; nalbantlık alanında geleneksel bilginin modern tırnak sağlığı ve nallama uygulamalarıyla bütünleştirilmesi; saraçlıkta ise deri ekipmanların üretim, bakım ve onarımına ilişkin mesleki birikimin yeni uygulayıcılara aktarılması amaçlanmaktadır.

Eğitimleri tamamlayan katılımcıların mesleki yeterliliklerinin belgelendirilmesi ve binicilik kulüpleri, yetiştiricilik işletmeleri, atçılık tesisleri ile ilgili sektör kuruluşlarında istihdam edilmelerine katkı sağlanması planlanmaktadır. Böylece hem istihdama erişimde güçlük yaşayan bireylerin iş hayatına kazandırılması hem de binicilik sektöründe yeni istihdam alanlarının oluşturulması hedeflenmektedir.

Proje, mesleki eğitim ve istihdam çalışmasının yanı sıra Türkiye'nin atçılık ve binicilik kültürüne ait mesleki mirasın korunmasına yönelik uzun vadeli bir gelişim modeli olarak değerlendirilmektedir. Rapor dönemi itibarıyla İŞKUR ile proje geliştirme süreci devam etmekte; eğitimlerin kapsamı, katılımcı profili, uygulama merkezleri ve istihdam modeli ilgili kurumlar ve sektör paydaşlarıyla birlikte şekillendirilmektedir.



Dezavantajlı Kadınların Seyislik Yoluyla İstihdama Kazandırılması AB Projesi

Türkiye Binicilik Federasyonu Araştırma ve Geliştirme Kurulu tarafından geliştirilen proje, istihdama erişimde güçlük yaşayan kadınların mesleki eğitim yoluyla ekonomik ve sosyal hayata katılımlarını desteklemek amacıyla hazırlanmıştır.

Proje kapsamında katılımcılara seyislik mesleğine yönelik teorik ve uygulamalı eğitimler verilmesi; at bakımı, beslenme, barınma, temel sağlık takibi, at refahı, iş sağlığı ve güvenliği ile kulüp ve yarışma ortamındaki mesleki uygulamalar konusunda yeterlilik kazandırılması hedeflenmektedir. Eğitimlerini tamamlayan kadınların binicilik kulüpleri, atçılık işletmeleri, yetiştiricilik tesisleri ve ilgili sektör kuruluşlarında istihdam edilmelerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.



Çalışma; kadınların meslek edinmelerinin yanı sıra düzenli çalışma hayatına katılmalarını, ekonomik bağımsızlıklarının ve özgüvenlerinin güçlendirilmesini, toplumsal hayata daha etkin biçimde dâhil olmalarını hedefleyen bütüncül bir sosyal gelişim modeli olarak ele alınmaktadır. Bu yönüyle mesleki eğitim, kadın istihdamı, fırsat eşitliği, sosyal kapsayıcılık ve at refahını aynı proje çatısı altında buluşturmaktadır.

Projenin akademik ve teknik altyapısı, 14 üniversitenin iş birliğiyle oluşturulan Araştırma ve Geliştirme Kurulu ile ilgili akademisyenlerin bilgi ve deneyimlerinden yararlanılarak geliştirilmektedir. Proje çalışmaları, Avrupa Birliği destek programlarına yönelik başvuru süreçleri kapsamında devam etmektedir.

Binicilik Tarihi Kitabı Projesi



Türkiye’de binicilik sporunun tarihsel gelişimini, önemli dönüm noktalarını ve binicilik kültürünün kuşaklar boyunca geçirdiği dönüşümü kayıt altına almak amacıyla Binicilik Tarihi Kitabı Projesi başlatılmıştır.

Proje kapsamında arşiv belgeleri, yazılı ve görsel kaynaklar, sportif başarılar, önemli organizasyonlar ile binicilik sporuna katkı sunmuş sporcu, antrenör, hakem, yönetici, veteriner hekim, seyis, yetiştirici ve diğer paydaşların deneyimlerinin bir araya getirilmesi planlanmaktadır.

Çalışmayla Türkiye’nin binicilik mirasının kalıcı bir kurumsal esere dönüştürülmesi, geçmişten günümüze oluşan bilgi ve deneyimin gelecek kuşaklara aktarılması ve binicilik kültürüne ilişkin güvenilir bir başvuru kaynağı oluşturulması hedeflenmektedir. Projenin araştırma, arşiv tarama ve içerik geliştirme çalışmaları rapor dönemi itibarıyla devam etmektedir.



Sıfır Atık Projesi

Türkiye Binicilik Federasyonu, binicilik tesisleri ve organizasyonlarında çevresel sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi amacıyla Sıfır Atık Projesi çalışmalarını başlatmış ve bu kapsamda TBF Sıfır Atık Komisyonunu oluşturmuştur.

Proje kapsamında kulüp ve yarışma alanlarında oluşan geri dönüştürülebilir, organik, tıbbi ve tehlikeli atıkların kaynağında ayrıştırılması, güvenli biçimde biriktirilmesi ve ilgili kuruluşlara teslim edilmesine yönelik ortak bir uygulama sistemi geliştirilmektedir. İl temsilcileri, hakemler ve kulüplerin sürece dâhil edilmesi amacıyla binicilik alanına özgü eğitim ve bilgilendirme çalışmaları planlanmıştır.



Ayrıca at gübresi ve ahır altıklarının kompost, organik gübre, pelet, briket veya enerji üretiminde değerlendirilmesine yönelik teknik ve mali ön fizibilite çalışmaları yürütülmektedir. Projenin pilot uygulamalarla başlatılması ve elde edilen sonuçlar doğrultusunda farklı kulüp ve tesislere yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Pony Ölçüm İstasyonu Projesi

Pony branşında yarışan sporcu-at kombinasyonlarının doğru kategorilerde ve eşit koşullarda yer almasını sağlamak amacıyla Pony Ölçüm İstasyonu Projesi geliştirilmiştir.



Proje kapsamında ponylerin ölçüm işlemlerinin belirlenen standartlara ve uygun teknik koşullara göre gerçekleştirilmesi, sonuçların güvenilir ve düzenli biçimde kayıt altına alınması hedeflenmektedir. Böylece kategori belirleme süreçlerinde uygulama birlighinin sağlanması ve yarışmalara ilişkin teknik süreçlerin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Projenin ilk uygulaması Güneş Atlı Spor Kulübü'nde hayata geçirilmiştir. Ölçüm istasyonlarının ilerleyen dönemde Ankara ve İzmir başta olmak üzere sporcu yoğunluğunun yüksek olduğu farklı bölgelerde yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Bu sayede sporcular, at sahipleri, kulüpler ve görevliler açısından erişilebilir, şeffaf ve sürdürülebilir bir ölçüm sisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.



DESTEK PROGRAMLARI

Türkiye Binicilik Federasyonu, 08 Kasım 2024 – 31 Ağustos 2026 faaliyet döneminde binicilik sporunun sürdürülebilir gelişimini desteklemek, kulüplerin organizasyon kapasitesine katkı sağlamak, sporcuların ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılımını güçlendirmek ve yarışma standartlarını geliştirmek amacıyla çeşitli destek programları yürütmüştür.

Destek programları, Türkiye Binicilik Federasyonunun yalnızca yarışma düzenleyen bir yapı olmadığını; aynı zamanda kulüplerin, sporcuların, teknik ekiplerin ve organizasyon süreçlerinin gelişimini destekleyen kurumsal bir yapı olarak faaliyet gösterdiğini ortaya koymaktadır.

Rapor döneminde yürütülen destekler; ulusal faaliyetlerin sürdürülebilirliği, yarışma organizasyonlarının teknik kapasitesi, sporcuların ulusal ve uluslararası düzeyde temsil imkânı, okul sporları yoluyla altyapının desteklenmesi ve binicilik sporunun daha geniş bir paydaş yapısıyla gelişmesi açısından önem arz etmektedir.

Destek kalemlerine ilişkin mali detaylar, raporun ilgili mali tablolar bölümünde ayrıca sunulacaktır.

Kulüp ve Organizasyon Destekleri

Federasyon organizasyonlarına ev sahipliği yapan kulüpler ile ulusal faaliyet takviminde yarışma düzenleyen federe kulüplerin organizasyonel yüklerinin azaltılması amacıyla çeşitli destekler sağlanmıştır.



Bu kapsamda ev sahibi kulüplere angajman payı aktarımı, ilave kapasite ihtiyacı bulunan organizasyonlarda portatif ahır desteği, yarışmaların teknik işleyişini kolaylaştırmaya yönelik elektronik sekreteryaya ve çevrim içi hizmet desteği ile organizasyonların görünürlüğünü artıran canlı yayın hizmetleri sunulmuştur.

Federasyon envanterinde bulunan portatif ahırlar, Federasyon organizasyonlarının yanı sıra kulüpler tarafından düzenlenen yarışmalarda da ihtiyaç doğrultusunda bedelsiz olarak kullanıma sunulmuştur. Böylece kulüplerin geçici ahır altyapısı oluşturma maliyetlerinin azaltılması ve daha fazla sporcu-at kombinasyonunun yarışmalara katılım sağlayabilmesi desteklenmiştir.

Kulüplere sağlanan angajman payları ve ahır destekleri, faaliyetlerin sürdürülebilirliği bakımından önemli bir katkı oluştururken; dijital ve teknik hizmetler yarışmaların daha düzenli, şeffaf ve izlenebilir bir yapıda yürütülmesine hizmet etmiştir.



Teknik, Dijital ve Lojistik Destekler

Ulusal ve uluslararası nitelikteki büyük organizasyonların teknik standartlara uygun biçimde yürütülebilmesi amacıyla Federasyon tarafından özel teknik sistem ve hizmet desteği sağlanmıştır.

Bu kapsamda yarışmaların başlangıç listeleri, sonuçları, puanlamaları ve sportif verilerinin dijital ortamda yönetilmesine yönelik Equipe, T-Track ve benzeri teknik sistemler, elektronik sekreteryaya hizmetleri ve çevrim içi sonuçlandırma altyapıları kullanılmıştır.



Büyük ölçekli organizasyonlarda pist şefi, hakem, komiser, veteriner hekim, sağlık personeli ve diğer teknik görevlilerin koordinasyonuna yönelik katkılar sağlanmış; malzeme nakliyesi, ses sistemi, talaş, teknik ekipman ve saha uygulamaları gibi operasyonel ihtiyaçlar desteklenmiştir.

Binicilik sporunun taşıdığı doğal riskler dikkate alınarak Federasyon organizasyonlarında doktorlu ve paramedikli, gerekli donanıma sahip ambulans hizmetleri sağlanmış; sporcu, görevli ve izleyici güvenliğinin korunmasına öncelik verilmiştir.

Canlı yayın ve dijital içerik hizmetleriyle yarışmaların daha geniş kitlelere ulaştırılması, sonuçların düzenli olarak takip edilmesi ve Federasyon faaliyetlerinin kurumsal görünürlüğünün artırılması hedeflenmiştir.

Sağlık ve Güvenlik Hizmetleri

Binicilik sporunun taşıdığı doğal riskler göz önünde bulundurularak Federasyon organizasyonunda düzenlenen yarışmalarda sağlık ve acil müdahale kapasitesinin geliştirilmesine önem verilmiştir. Yarışmalarda doktorlu ve paramedikli, gerekli donanıma sahip ambulans hizmetleri sağlanmış; sporcuların, görevlilerin ve organizasyona katılan diğer paydaşların güvenliğinin korunması önceliklendirilmiştir.

Sağlık hizmetlerinin yarışma organizasyonlarının standart bir bileşeni hâline getirilmesi, ulusal faaliyetlerin daha güvenli koşullarda gerçekleştirilmesine ve organizasyon kalitesinin geliştirilmesine katkı sunmuştur.



Portatif Ahır Desteği



Federasyon organizasyonlarına gösterilen yoğun katılım, yarışma alanlarında ilave ahır kapasitesi ihtiyacını beraberinde getirmiştir. Bu ihtiyacın karşılanması amacıyla Federasyon envanterinde bulunan portatif ahırlar yarışma alanlarına sevk edilmiş ve kulüplere herhangi bir maliyet yansıtılmadan kullanıma sunulmuştur.

Portatif ahırlar yalnızca Federasyon organizasyonlarında değil, kulüplerin kendi faaliyetlerinde de ihtiyaç duyulması hâlinde bedelsiz olarak kullanılmıştır. Böylece kulüplerin geçici ahır altyapısı oluşturma yükünün azaltılması, daha fazla sporcu-at

kombinasyonunun organizasyonlara katılabilmesi ve atların uygun barınma koşullarında tutulması desteklenmiştir.

Okul Sporları Destekleri

Gençlik ve Spor Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Okul Sporları faaliyetleri, genç sporcuların binicilikle buluşturulması ve branşın altyapısının güçlendirilmesi bakımından özel bir destek alanı olarak değerlendirilmiştir.

Binicilik sporunun sporcu ve atın birlikte katılımını gerektirmesi nedeniyle Okul Sporları organizasyonlarında ortaya çıkan hakem ve görevli ücretleri, talaş temini, teknik malzeme nakliyesi, ses sistemi ve benzeri yarışma giderleri Federasyon tarafından karşılanmıştır.

Türkiye Birinciliği organizasyonlarına Ankara, Antalya, İzmir, Bursa, Kocaeli, Adana ve İstanbul gibi farklı illerden katılan atların yarışma yerine ulaştırılmasına yönelik nakliye giderlerine de destek sağlanmıştır. Böylece öğrenci sporcuların ekonomik ve lojistik sebeplerle faaliyetlerden uzak kalmasının önüne geçilmesi ve farklı bölgelerden katılımın artırılması amaçlanmıştır.



Sporcu, Milli Takım ve Uluslararası Katılım Destekleri

Ulusal yarışmalarda başarı gösteren sporcuların teşvik edilmesi, milli takım hedefleri doğrultusunda



hazırlanan sporcu-at kombinasyonlarının desteklenmesi ve uluslararası katılımın güçlendirilmesi amacıyla doğrudan ve dolaylı katkılar sağlanmıştır.

Ulusal ligler, kupalar ve şampiyonalar kapsamında sporculara ödül ödemeleri ve At Bakımına Katkı Ödülleri verilerek atların bakım ve yarışma giderlerine katkı sunulmuş, sporcuların sezon boyunca faaliyetlere devamlılığı desteklenmiştir.

Milli takım kadrolarında yer alan ve uluslararası organizasyonlarda ülkemizi temsil eden sporcu-at kombinasyonlarına; katılım ücreti, angajman, at nakliyesi, veterinerlik hizmetleri, teknik ekip, ekip şefliği, milli takım kıyafeti, kafile ve organizasyon giderleri kapsamında destek sağlanmıştır. Uluslararası eğitim ve görevlendirmelere yönelik katkılarla sporcuların ve teknik görevlilerin güncel uygulamaları takip etmeleri ve deneyim kazanmaları teşvik edilmiştir.

Bu desteklerle sporcuların ekonomik yüklerinin azaltılması, uluslararası organizasyonlara hazırlık süreçlerinin güçlendirilmesi ve Türkiye'nin Milletler Kupaları ile Avrupa, Balkan ve Dünya şampiyonalarında düzenli ve etkin biçimde temsil edilmesi amaçlanmıştır.

Teknik Görevli ve Mesleki Gelişim Destekleri

Ulusal ve uluslararası yarışmaların nitelikli teknik personelle yürütülebilmesi amacıyla hakem, veteriner hekim, pist şefi, komiser ve diğer görevlilerin eğitim ve gelişim süreçleri desteklenmiştir.

Uluslararası kurs, seminer ve güncelleme eğitimlerine katılım sağlayan hakem, veteriner hekim, pist şefi ve teknik görevlilere; programın kapsamına göre ulaşım, konaklama, kayıt ve katılım giderlerine yönelik katkılar sağlanmıştır.



Bu desteklerle teknik görevlilerin uluslararası kurallar ve güncel uygulamalar konusunda bilgi düzeylerinin artırılması, ülkemizde düzenlenen yarışmalardaki görevli standartlarının geliştirilmesi ve daha fazla Türk görevlinin uluslararası organizasyonlarda yer almasına katkı sunulması amaçlanmıştır.



Türkiye Doğumlu Atlara Yönelik Tescil Desteği

Yerli yetiştiriciliğin teşvik edilmesi ve Türkiye doğumlu atların kayıtlı sisteme dâhil edilmesinin



kolaylaştırılması amacıyla 2025 yılında ilk kez tescil edilecek ve pasaport alacak Türkiye doğumlu atlara yönelik ücretsiz işlem desteği uygulanmıştır.

Bu kapsamda 33 pony ve 171 at olmak üzere toplam 204 Türkiye doğumlu atın pasaport düzenleme ve tescil işlemleri ücretsiz olarak gerçekleştirilmiştir. Uygulamayla yerli yetiştiricilerin desteklenmesi, Türkiye doğumlu spor atlarının kayıt altına alınması ve ülkemizin at varlığına ilişkin veri altyapısının güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Kamu Kurumlarına Bağlı Spor Kulüplerine Sağlanan Destekler

Binicilik sporunun kamu kurumlarındaki tarihî birikiminin korunması ve kamu spor kulüplerinin Federasyon faaliyetlerine katılımlarının teşvik edilmesi amacıyla Jandarma Gücü Spor Kulübü, Emniyet Spor Kulübü ve TSK Spor Gücüne yönelik destekler sağlanmıştır.

Bu kapsamda sporcu ve at vize işlemleri ile yeni lisans ve tescil işlemlerine ilişkin mali yükümlülükler, Federasyon kararları doğrultusunda destek kapsamına alınmıştır. Uygulamayla kamu spor kulüplerinin yarışmalara erişiminin kolaylaştırılması ve binicilik sporundaki kurumsal varlıklarının sürdürülmesi amaçlanmıştır.

Eğitim ve Altyapı Destekleri

Federasyon tarafından düzenlenen kurs, seminer ve eğitim faaliyetleriyle antrenör, hakem, veteriner hekim, seyis ve diğer meslek gruplarının bilgi ve uygulama yeterliliklerinin geliştirilmesi desteklenmiştir.

Üniversitelerin Atçılık ve At Antrenörlüğü bölümlerinde görev yapan akademisyenlerin Federasyon tarafından düzenlenen belirli kurslara katılımları desteklenmiş; akademik bilgi birikiminin Federasyon eğitimleriyle bütünleştirilmesi amaçlanmıştır.

Para At Terbiyesi branşında sporcuların ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılımlarını teşvik etmek amacıyla at tescil ve pasaport işlemleri ile sporcuların kategori belgesi başvuru ve angajman ücretlerine yönelik muafiyetler uygulanmıştır.

Eğitim ve altyapı destekleriyle mevcut sportif faaliyetlerin sürdürülmesinin yanı sıra binicilik ekosisteminin uzun vadeli insan kaynağının, teknik kapasitesinin ve kurumsal sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.



İŞ BİRLİKLERİ

Türkiye Cimnastik Federasyonu

Atlı Cimnastik branşının Türkiye’de sürdürülebilir ve kurumsal bir yapıya kavuşturulması amacıyla Türkiye Binicilik Federasyonu ile Türkiye Cimnastik Federasyonu arasında stratejik iş birliği süreci başlatılmıştır. İki federasyon arasında 28 Şubat 2026 tarihinde Sancaktepe Cimnastik Eğitim Merkezi’nde imzalanan Stratejik İş Birliği Protokolü ile binicilik ve cimnastik branşlarının teknik bilgi ve deneyimlerinin ortak bir gelişim modeli içerisinde bir araya getirilmesi amaçlanmıştır.

Protokol kapsamında cimnastik sporcularının Atlı Cimnastik branşına kazandırılması, ortak eğitim modellerinin hazırlanması, teknik bilgi paylaşımının geliştirilmesi, antrenör ve hakem altyapısının güçlendirilmesi, kulüp yapılanmasının desteklenmesi ve branşta uluslararası başarıya yönelik sürdürülebilir bir sistem oluşturulması hedeflenmiştir.

İş birliğinin ilk uygulama alanı olarak Kocaeli belirlenmiş; güçlü cimnastik altyapısı, binicilik kulübü, yerel yönetim ve üniversite desteğini bir araya getiren pilot model kapsamında 13 sporcu projeye dâhil edilmiştir. Türkiye Cimnastik Federasyonu ile gerçekleştirilen sporcu seçimlerinin ardından Atlı Cimnastik eğitimleri, at adaptasyon çalışmaları, varil çalışmaları, lonj eğitimleri ve teknik değerlendirmeler yürütülmüştür.

Pilot uygulamada elde edilen deneyim doğrultusunda sporcu gelişim planları, günlük performans raporları, antrenman standartları, eğitim dokümanları ve kulüp altyapı modelinin hazırlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Geliştirilen yapının ilerleyen dönemlerde farklı illerde uygulanarak Atlı Cimnastik branşının ülke genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.



Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve ESOGÜ Sürekli Eğitim Merkezi

Türkiye Binicilik Federasyonu ile Eskişehir Osmangazi Üniversitesi arasındaki iş birliği; binicilik ve atçılık alanındaki akademik bilgi birikiminin sektörel uygulamalara aktarılması, nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi ve mesleki eğitim süreçlerinin kurumsal bir yapıya kavuşturulması amacıyla sürdürülmektedir.



Akademik çalıştaylar, araştırma ve geliştirme faaliyetleri ile ortak proje çalışmalarının yanı sıra, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkeziyle mesleki eğitim alanında ayrıca iş birliği geliştirilmiştir. Bu kapsamda, binicilik ve atçılık kültürünün temel unsurları arasında yer alan seyislik, saraçlık ve nalbantlık mesleklerinin yeniden canlandırılmasına yönelik proje çerçevesinde eğiticilerin eğitimi çalışmalarının yürütülmesi amacıyla protokol oluşturulmuştur.

Protokolle, söz konusu mesleklerde görev alacak eğiticilerin bilgi ve uygulama yeterliliklerinin geliştirilmesi, eğitim içeriklerinin ortak bir standart doğrultusunda hazırlanması ve sonraki aşamalarda düzenlenecek mesleki eğitimlerin nitelikli eğiticiler tarafından yürütülmesi hedeflenmektedir. Böylece geleneksel usta-çırak aktarımının akademik ve kurumsal eğitim modeliyle desteklenmesi, mesleki bilginin korunması ve yeni kuşaklara sistemli biçimde aktarılması amaçlanmaktadır.

Eğiticilerin eğitimi sürecinde Federasyonun sektörel deneyimi ile Üniversitenin akademik ve sürekli eğitim alanındaki uzmanlığının bir araya getirilmesi öngörülmektedir. Hazırlanacak eğitim modelinin; mesleki teknik bilgi, uygulamalı eğitim yöntemleri, iş sağlığı ve güvenliği, at sağlığı ve refahı ile ölçme ve değerlendirme süreçlerini kapsayan bütüncül bir yapıda yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu iş birliği, seyislik, saraçlık ve nalbantlık alanlarında yalnızca kurs düzenlenmesine değil; eğiticiden kursiyere uzanan sürdürülebilir bir eğitim zincirinin oluşturulmasına hizmet etmektedir. Üniversite bünyesindeki akademik kapasitenin saha deneyimiyle buluşturulması, proje kapsamında geliştirilecek eğitim programlarının bilimsel, uygulanabilir ve sürdürülebilir bir temele oturtulması açısından önem taşımaktadır.



İŞKUR

Türkiye Binicilik Federasyonu ile İŞKUR arasında, atçılık ve binicilik kültürünün temel mesleklerinden olan seyislik, saraçlık ve nalbantlığın korunması ve yeniden canlandırılmasına yönelik iş birliği süreçleri yürütülmektedir.

Söz konusu çalışma ile usta-çırak ilişkisi içerisinde kuşaktan kuşağa aktarılan mesleki bilginin kaybolmasının önlenmesi, bu mesleklerin güncel eğitim ve yeterlilik modelleriyle desteklenmesi ve yeni bireylerin sektöre kazandırılması hedeflenmektedir. Seyislik, saraçlık ve nalbantlığın yalnızca geleneksel meslekler olarak korunması değil, aynı zamanda sürdürülebilir istihdam sağlayan meslek alanları hâline getirilmesi amaçlanmaktadır.

İş birliği kapsamında sektörün nitelikli personel ihtiyacının belirlenmesi, mesleklere özgü teorik ve uygulamalı eğitim programlarının hazırlanması, eğitim alan bireylerin mesleki yeterliliklerinin geliştirilmesi ve binicilik kulüpleri, yetiştiricilik işletmeleri ile atçılık tesislerinde istihdama yönlendirilmeleri üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.



Bu proje aracılığıyla bir taraftan binicilik kültürünün önemli mesleki değerlerinin korunması, diğer taraftan iş arayan bireylere yeni meslek ve istihdam imkânlarının sunulması hedeflenmektedir. Çalışma; mesleki mirasın korunması, istihdamın desteklenmesi, at sağlığı ve refahı standartlarının geliştirilmesi bakımından çok yönlü bir iş birliği modeli olarak değerlendirilmektedir.

Üniversiteler

Türkiye Binicilik Federasyonu, binicilik ve atçılık alanında eğitim veren üniversitelerle yürüttüğü iş birliklerini kurumsal gelişimin temel bileşenlerinden biri olarak değerlendirmektedir. Üniversitelerle gerçekleştirilen çalışmalar; eğitim, araştırma, staj, müfredat geliştirme, bilimsel veri toplama, mesleki yeterlilik ve ortak proje üretimi başlıklarında sürdürülmektedir.

Akademik Çalıştaylar aracılığıyla farklı üniversitelerin Atçılık ve At Antrenörlüğü, Veterinerlik, Spor Bilimleri ve ilgili meslek yüksekokulları bir araya getirilmekte; eğitim programlarının uyumlaştırılması ve öğrencilerin binicilik sektörüne daha etkin şekilde katılmasına yönelik öneriler geliştirilmektedir. IV. Akademik Çalıştay davet sürecinde Eskişehir Osmangazi, Ankara Yıldırım Beyazıt, Atatürk, Bursa Uludağ, Fırat, Harran, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Kastamonu ve Karabük üniversiteleri başta olmak üzere geniş bir akademik paydaş ağına ulaşılmıştır.

Üniversitelerin yalnızca eğitim veren kurumlar olarak değil; Federasyonun sportif, bilimsel ve kurumsal projelerine katkı sağlayan stratejik paydaşlar hâline gelmesi amaçlanmaktadır.



Yerel Yönetimler

Yerel yönetimlerle yürütülen iş birlikleri, binicilik sporunun farklı illerde yaygınlaştırılması, tesis ve organizasyon imkânlarının geliştirilmesi, çocukların ve gençlerin spora erişiminin artırılması ve bölgesel projelerin desteklenmesi bakımından önem taşımaktadır.

Bu kapsamda yerel yönetimlerin; uygun spor alanlarının ve tesislerin kullanıma sunulması, bölgesel yarışma ve eğitim faaliyetlerine lojistik destek sağlanması, yerel spor kulüpleriyle koordinasyon kurulması ve sosyal sorumluluk projelerinin uygulanması gibi alanlarda sürece katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Yerel yönetimlerle geliştirilen ilişkilerin uzun vadede farklı branşlarda altyapı projelerine, yerel sporcu gelişim programlarına, okul sporlarına ve toplumun binicilikle buluşturulmasına yönelik faaliyetlere katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

Millî Savunma Bakanlığı

Millî Savunma Bakanlığı bünyesinde faaliyet gösteren Türk Silahlı Kuvvetleri Spor Gücü ile sürdürülen kurumsal koordinasyon, Türk biniciliğinin tarihî ve kültürel mirasının korunması ile kamu kurumlarının ulusal yarışma sistemindeki temsilinin güçlendirilmesi açısından önem taşımaktadır.

TSK Spor Gücü bünyesindeki sporcuların, atların ve teknik ekiplerin Federasyon faaliyetlerine katılımı; kamu kurumlarındaki binicilik bilgi birikiminin spor camiasıyla buluşmasına, disiplinli spor kültürünün yaygınlaşmasına ve ulusal organizasyonların paydaş çeşitliliğinin artmasına katkı sağlamaktadır.



2025 yılında kamu kaynaklarıyla faaliyet gösteren TSK Spor Gücü ile diğer ilgili kamu spor birimlerinin Federasyon faaliyetlerine katılımlarını desteklemek amacıyla at, sporcu ve kulüp tescil-vize işlemlerinde çeşitli muafiyetler uygulanmıştır.

Bu iş birliğinin; sportif faaliyetlerin yanı sıra eğitim, teknik bilgi paylaşımı, tesis kullanımı ve kültürel mirasın korunması alanlarında geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İçişleri Bakanlığı



İçişleri Bakanlığı bünyesindeki Jandarma ve Emniyet teşkilatlarına bağlı spor birimleriyle yürütülen çalışmalar, kamu kurumlarının binicilik sporundaki tarihî birikiminin korunması ve ulusal spor sistemine aktif katılımının sürdürülmesi bakımından önem taşımaktadır.





Jandarma Gücü Spor Kulübü ile Ankara Emniyet Spor Kulübünün Federasyon faaliyetlerine katılımı, farklı sporcu ve at kombinasyonlarının ulusal yarışma sistemine dâhil edilmesine ve binicilik sporunun kamu kurumlarındaki temsilinin devamlılığına katkı sağlamaktadır.

Bu kulüplerin kâr amacı taşımayan ve giderlerini kamu kaynaklarından karşılayan yapıları dikkate alınarak faaliyet programındaki yarışmalara katılımlarının teşvik edilmesi amacıyla sporcu, at ve kulüp tescil-vize işlemlerine yönelik muafiyetler uygulanmıştır. Sağlanan desteklerle kamu spor kulüplerinin yarışmalara erişiminin kolaylaştırılması ve kurumsal binicilik geleneğinin sürdürülmesi amaçlanmıştır.



Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi

Türkiye Binicilik Federasyonu, olimpiik spor kültürünün geliştirilmesi, olimpiik değerlerin yaygınlaştırılması ve sporcuların uluslararası hedeflere yönelik hazırlık süreçlerinin desteklenmesi amacıyla Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi ile kurumsal ilişkilerini sürdürmektedir.



Yürütülen temaslarda; sporcu gelişimi, olimpiik eğitim, fair play, uluslararası temsil, spor kültürünün genç kuşaklara aktarılması ve milli sporcuların uzun vadeli performans

planlamalarının desteklenmesi öncelikli iş birliği alanları olarak değerlendirilmektedir.

Türkiye Binicilik Federasyonunun olimpiik sporcu havuzunun güçlendirilmesi ve farklı branşlarda uluslararası başarı kapasitesinin artırılması hedefleri doğrultusunda, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesinin bilgi birikimi ve olimpiik hareket içerisindeki deneyiminden yararlanılması amaçlanmaktadır.

KWPN İş Birliği

Türk Spor Atı Yetiştiriciliği Projesi kapsamında, uluslararası ölçekte önemli bir spor atı soykütüğü kuruluşu olan KWPN (Hollanda Kraliyet Spor Atı Soykütüğü) ile iş birliği çalışmaları başlatılmıştır. Olimpiik düzeyde yetiştirdiği başarılı spor atları ve uluslararası soykütüğü uygulamalarıyla öne çıkan KWPN'nin deneyiminden yararlanılarak Türkiye'de sürdürülebilir bir spor atı yetiştiriciliği sisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.



İş birliği kapsamında;

- yüksek nitelikli damızlık kısırak, tay ve genetik materyale erişim,
- yetiştiricilere yönelik eğitim ve danışmanlık,
- soykütüğü sistemlerinin entegrasyonu,
- değerlendirme ve denetim mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Türkiye’de uluslararası standartlara uygun alt soykütüğü sistemlerinin kurulması



alanlarında çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

Bu iş birliğiyle yerli spor atı yetiştiriciliğinin bilimsel ve sistemli bir yapıya kavuşturulması, genetik kalitenin yükseltilmesi ve Türkiye’nin uzun vadede uluslararası düzeyde rekabet edebilen spor atları yetiştiren ülkeler arasında yer alması amaçlanmaktadır.

SPONSORLUK FAALİYETLERİ

Türkiye Binicilik Federasyonu, rapor döneminde yarışma organizasyonlarının güçlendirilmesi, sporcuların desteklenmesi, branşlara yönelik gelişim projelerinin uygulanması ve binicilik sporunun görünürlüğünün artırılması amacıyla farklı sektörlerde faaliyet gösteren markalarla sponsorluk ilişkileri geliştirmiştir.

Sponsorluk katkıları; yarışma isim sponsorluğu, ödül desteği, araç ve ulaşım imkânı, sporcu ve milli takım ekipmanları, saha uygulamaları, organizasyon hizmetleri, iletişim ve tanıtım faaliyetleri gibi farklı alanlarda değerlendirilmiştir. Özel sektörün sağladığı katkılar, Federasyon kaynaklarının daha etkin kullanılmasına ve faaliyetlerin daha kapsamlı şekilde gerçekleştirilmesine imkân sağlamıştır.

Sponsorluk çalışmaları yalnızca mali katkı bakımından değil; markaların iletişim gücü, hedef kitleleri ve kurumsal imkânları aracılığıyla binicilik sporunun daha geniş kitlelere tanıtılması açısından da önem taşımaktadır. Uzun vadeli ve karşılıklı değer üreten sponsorluk modellerinin geliştirilmesi, Türk biniciliğinin sürdürülebilir büyümesinin temel unsurlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut rapor taslağında Spor Toto, Türk Hava Yolları, San Marco, Equine Design, Koçak Kasa, Bor Holding–Sixt, HİPP, Eyüp Sabri Tuncer, SMS İnşaat ve Borusan Otomotiv sponsorlar arasında gösterilmektedir.



TESİS DENETLEME VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI



Türkiye Binicilik Federasyonu Binicilik Tesisleri Yeterlilik Talimatı kapsamında, 2026 yılı içerisinde tesis denetim faaliyetleri planlı şekilde sürdürülmüştür. Bu doğrultuda, farklı illerde faaliyet gösteren 101 federe binicilik kulübünden 89'u yerinde denetlenmiştir.

Gerçekleştirilen denetimler sonucunda, tesislerin büyük bölümünün mevcut faaliyetlerini sürdürebilecek yeterlilikte olduğu değerlendirilmiş; bazı tesislerde ise altyapının geliştirilmesi, güvenlik tedbirlerinin artırılması, eksik ekipmanların

tamamlanması ve fiziki koşulların iyileştirilmesine yönelik önerilerde bulunulmuştur. Ayrıca, yapımı devam eden yatırımların tamamlanmasının ardından yeniden değerlendirilmesi gereken tesisler de belirlenmiştir.

Tesis denetimleri ile binicilik tesislerinin ulusal standartlara uygunluğunun artırılması, sporcu ve at güvenliğinin geliştirilmesi, hayvan refahının desteklenmesi ve ülkemizde düzenlenecek ulusal ve uluslararası organizasyonların daha nitelikli tesislerde gerçekleştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.



Denetim faaliyetleri, yıl içerisinde belirlenen planlama doğrultusunda diğer illerde de sürdürülecektir.



KURUMSAL YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ

Canlı Yayınlar ile Ulusal ve Uluslararası Görünürlük

Türkiye Binicilik Federasyonu, yarışmaların daha geniş kitlelere ulaştırılması ve Türk biniciliğinin görünürlüğünün artırılması amacıyla ulusal ve uluslararası yayın çalışmalarını güçlendirmiştir.



Haziran 2026 itibarıyla Federasyonun özel unvan kupaları, uluslararası dijital binicilik yayın platformu ClipMyHorse.TV üzerinden canlı yayımlanmaya başlanmıştır. Böylece Türkiye’de düzenlenen önemli organizasyonların uluslararası binicilik camiasına ulaştırılması; sporcuların, kulüplerin ve Türk biniciliğinin küresel görünürlüğünün artırılması sağlanmıştır.

Ulusal yayın çalışmaları kapsamında önemli yarışmalar ve final müsabakaları TRT Spor Yıldız ekranlarından canlı yayımlanmıştır. Televizyon ve dijital yayın olanaklarının birlikte kullanılmasıyla organizasyonların erişim alanı genişletilmiş; binicilik sporunun tanıtımına ve kamuoyundaki bilinirliğine katkı sunulmuştur.



TBF Akademinin Kurulması



Türkiye Binicilik Federasyonu tarafından geliştirilen TBF Akademi, binicilik sporuna ilişkin kurumsal bilgi, eğitim, tanıtım ve farkındalık içeriklerinin düzenli ve erişilebilir biçimde sunulacağı kapsamlı bir iletişim projesi olarak planlanmıştır.

Proje kapsamında Federasyonun yapısı ve faaliyetleri, binicilik branşlarının tanıtımı, at sağlığı ve refahı, yarışma süreçleri ve temel bilgilendirmelerin yanı sıra

seyislik, nalbantlık, saraçlık, antrenörlük, hakemlik ve veteriner hekimlik gibi binicilik ekosisteminde yer alan mesleklere yönelik içeriklerin hazırlanması öngörülmektedir.

TBF Akademi ile Federasyonun bilgi birikiminin kalıcı bir kurumsal arşive dönüştürülmesi, doğru ve güvenilir bilginin daha geniş kitlelere ulaştırılması, binicilik kültürünün tanıtılması ve spora yönelik farkındalığın artırılması hedeflenmektedir. Proje çalışmalarına rapor döneminde başlanmış olup içerik geliştirme ve yayın planlama süreçleri devam etmektedir.



MALİ DEĞERLENDİRME

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU
08.11.2024 - 30.06.2026 TARİHLERİ ARASI
DENETİM KURULU RAPORU

Türkiye Binicilik Federasyonunun 08.11.2024-30.06.2026 dönemine ait hesap ve işlemleri, 7405 sayılı Kanun ve diğer ilgili mevzuat ile yürürlükte bulunan Tek Düzen Muhasebe Sistemi esas ve ilkeleri çerçevesinde incelenmiştir.

I- USUL İNCELEMELERİ:

Türkiye Binicilik Federasyonunun muhasebe sistemi yeterli bir organizasyona sahip olup, işlemler bilgisayara dayalı olarak kayıt altına alınmaktadır. Federasyonun incelenen dönemde kullandığı yasal defterlerin tasdikine ilişkin bilgi aşağıda tabloda gösterilmiştir.

Defterin Nev'i	Dönemi	Tasdik Makamı	Tarih	Yevmiye No
Yevmiye	01/01/2024-31/12.2024	Gelir İdaresi Başkanlığı	09.04.2025	3930445576-202412-YB-000000
Defteri Kebir	01/01/2024-31/12.2024	Gelir İdaresi Başkanlığı	09.04.2025	3930445576-202412-KB-000000
Envanter	2024	Beyoğlu 60.Noter	29.01.2024	4607

Defterin Nev'i	Dönemi	Tasdik Makamı	Tarih	Yevmiye No
Yevmiye	01/01/2025-31/12.2025	Gelir İdaresi Başkanlığı	10.04.2026	3930445576-202512-YB-000000
Defteri Kebir	01/01/2025-31/12.2025	Gelir İdaresi Başkanlığı	10.04.2026	3930445576-202512-KB-000000
Envanter	2025	İstanbul 25.Noter	30.01.2025	2598

Defterin Nev'i	Dönemi	Tasdik Makamı	Tarih	Yevmiye No
Yevmiye	01/01/2026-31/12.2026	Gelir İdaresi Başkanlığı	10.06.2026	3930445576-202603-YB-000000
Defteri Kebir	01/01/2026-31/12.2026	Gelir İdaresi Başkanlığı	10.06.2026	3930445576-202603-KB-000000
Envanter	2026	İstanbul 25.Noter	23.01.2026	1588

Türkiye Binicilik Federasyonunun kayıtlarının usulüne uygun olarak düzenlenmiş belgelere dayandığı, söz konusu belgelerin gerçeği yansıttığı ve defter kayıtlarının genel olarak kayıt nizamı ile Tek Düzen Muhasebe Sistemi esas ve ilkelerine uygun olduğu görülmüştür.

II-HESAP İNCELEMELERİ:

1- Bütçe Talimatı

Satın alma ve harcamalarda, Bütçe Talimatı ile SGM Uygulamaya Dönük Muhasebe ve Kayıt Usul ve Esasları (Yönerge Eki-A)'nın 8. maddesine uygun olarak işlem yapıldığı ve söz konusu harcamalara ilişkin ödemelerin banka kanalıyla ilgilileri adına gerçekleştirildiği görülmüştür.



Sayfa 1 / 6



Aşağıdaki maddelerde yer alan tutarlar, aksi belirtilmedikçe 30.06.2026 tarihi itibarıyla mevcut bakiyeleri göstermektedir.

2- Banka hesap bakiyeleri aşağıdaki gibidir.

Banka Hesap Adı	Toplam TL
Levent Şb. - IBAN:TR62 0001 2009 8600 0016 0000 79	4.531,68
Garanti Bankası Ataköy Şubesi-6296603 (maaş hesabı)	0,00
Garanti Bankası Ataköy Şubesi 6296071	5.000,00
Vakıfbank D.T.M.Şb. 00158007318495980 TBF Vadesiz	17.500,00
Vakıfbank D.T.M.Şb. 00158007325266533 SGM	0,00
Vakıfbank D.T.M.Şb. 00158007334809276 Fatura Hs	12107,09
Vakıfbank D.T.M.Şb. 00158048022790433 USD Vadesiz	38.468,01
Vakıfbank D.T.M.Şb. 00158048022790411 EUR Vadesiz	1.755.776,79
Vakıfbank D.T.M.Şb. 00158048022790396 CHF Vadesiz	1.907,03
Vakıfbank D.T.M.Şb.00158018023632432-Vadeli	375.222,66
TOPLAM	2.210.513,26

Türkiye Binicilik Federasyonunun yukarıda belirtilen banka hesaplarına ilişkin bakiyeleri, banka onaylı bakiye mutabakatları üzerinden kontrol edilmiş olup, ilgili banka ekstrelerinin birer nüshasının Federasyonun muhasebe dosyalarında muhafaza edildiği görülmüştür.

3- Stoklar hesabında 4.280.748,77 TL değerinde kupa, yarışma havuz engeli, eyer altı, at kulaklığı, tişört, forma, at pasaportu, mont ve benzeri malzemeler bulunmakta olup, söz konusu malzemeler müsabakalarda kullanıldıkça giderleştirilmektedir.

4- Verilen sipariş avansları hesabında, malzeme alımları için firmalara verilen avansların yer aldığı ve hesabın 4.037.419,84 TL bakiye verdiği görülmüştür.

5- Mal ve hizmet alımlarında ödenen KDV, tahsil edilen KDV'den mahsup edilmekte olup, rapor tarihi itibarıyla 4.798.196,66 TL devreden KDV bulunmaktadır.

6- Verilen depozito ve teminatlar; dava ve mahkeme harçları 26.973,50 TL, CK Boğaziçi Elektrik 3.859,28 TL, İstanbul Ofisi mesken depozito bedeli 190.000,00 TL, otopark OGS cihazları 18.622,04 TL ve icra daireleri 360.573,99 TL olmak üzere toplam 600.028,81 TL'dir.

7- Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar; bilgisayar kayıtlarına göre, inceleme dönemi itibarıyla Federasyonun bağımsızlaşmasından sonra edinilen ve kuruluşun muhasebe kayıtlarında yer alan taşıt, demirbaş ve hakların net değer toplamı 7.158.800,30 TL'dir. 4.404.323,44 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

8- Federasyonun, mal ve hizmet alım bedeli karşılığı olarak satıcılara 8.913.114,09 TL borcu bulunmaktadır.

9- Personele olan borç, tahakkuk eden ancak henüz ödenmeyen ücretler toplamı olarak 45.258,59 TL'dir.

10- Diğer borçlar hesabında, yapılan faaliyetlere ilişkin merkez ödemeleri karşılığı toplam 4.731.625,53 TL borç bulunmaktadır.

Sayfa 2 / 6



11- Vadesi gelmemiş vergi borcu 1.113.829,56 TL, vadesi gelmemiş sigorta borcu 1.042.707,46 TL olmak üzere toplam 2.156.537,02 TL'dir. Vadesi geçmiş vergi ve sigorta borcu bulunmamaktadır.

12- 01.01.2024-30.06.2026 Dönemi Gelirleri ve Giderleri:

A. GELİRLER

Türkiye Binicilik Federasyonunun inceleme döneminde toplam geliri 320.938.715,62 TL'dir. Söz konusu gelirlerin detayı aşağıda yer almaktadır.

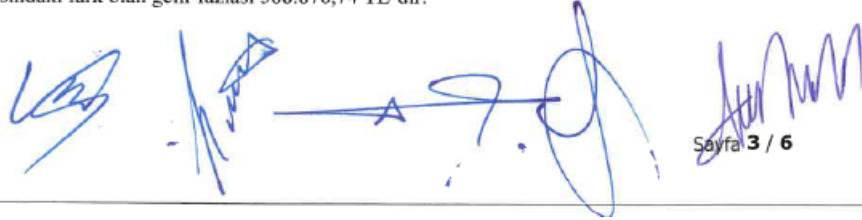
DÖNEM	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2026-30.06.2026
GELİRLER (TL)	113.783.316,00	112.530.930,02	94.624.469,60
SGM YARDIMI	9.000.000,00	25.000.000,00	10.000.000,00
SPOR TOTO (REKLAM GELİRİ)	52.000.000,00	30.000.000,00	25.000.000,00
SPORCU-ANTRENÖR-HAKEM, TES.-VİZE-LİS.-KAT.	29.037.878,20	33.644.757,96	32.078.535,20
REKLAM VE TANITIM GELİRLERİ	6.704.887,45	13.551.457,04	5.000.631,81
EĞİTİM GELİRLERİ	1.253.975,00	3.553.600,00	2.599.199,81
CEZA GELİRLERİ	15.868,98	116.633,21	13.500,00
DİĞER GELİRLER	15.770.706,37	6.664.481,81	19.932.602,78

B. GİDERLER

Türkiye Binicilik Federasyonunun inceleme döneminde toplam gider ve harcamaları 320.349.838,88 TL'dir. Söz konusu giderlerin detayı aşağıda yer almaktadır.

DÖNEM	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2026-30.06.2026
GİDERLER (TL)	101.013.532,15	128.742.516,66	90.593.790,07
YURTİÇİ FAALİYET GİDERLERİ	33.852.210,73	49.887.568,12	33.812.602,86
YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ	26.894.663,71	17.249.236,02	4.652.314,80
YURTİÇİ KAMP GİDERLERİ	-	-	-
EĞİTİM GİDERLERİ	2.531.529,54	3.981.492,66	4.761.503,98
ALTYAPI ÇALIŞMALARI GİDERLERİ	-	2.444.720,00	935.631,77
SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ	1.344.795,05	1.288.533,85	-
PERSONEL GİDERLERİ	20.887.184,32	34.629.787,31	23.997.514,85
TOPLANTI GİDERLERİ	838.324,76	2.172.721,72	1.243.660,93
BÜRO VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	13.561.940,19	15.454.457,34	10.346.913,03
ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI	-	-	8.190.282,55
DİĞER GİDERLER	1.102.883,85	1.633.999,64	2.653.365,30

Türkiye Binicilik Federasyonunun 01.01.2024-30.06.2026 dönemi gelir tablosunda yer alan gelirleri ile giderleri arasındaki fark olan gelir fazlası 588.876,74 TL'dir.



Sayfa 3 / 6



III-PERSONEL VE SOSYAL GÜVENLİK İNCELEMELERİ:

- 1- Türkiye Binicilik Federasyonunda 01.01.2026-30.06.2026 döneminde 18 personel çalıştırılmış olup, ödenen ücret, vergi ve SGK toplamı 23.997.514,85 TL'dir.
- 2- 4857 sayılı İş Kanunu'nun 75 inci maddesi ile Uygulamaya Dönük Muhasebe ve Kayıt Usul ve Esasları (Yönerge Eki-A)'nın 9'uncu maddesinin beşinci fıkrası uyarınca tutulması zorunlu olan personel özlük dosyalarının usulüne uygun şekilde tutulduğu görülmüştür.
- 3- 5335 sayılı Kanunun 30 uncu maddesinde belirtilen nitelikleri taşıyan emekli personel çalıştırılmamaktadır.
- 4- Çalıştırılan personele ilişkin ücret ödeme bordrolarının, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 102'nci maddesi ile Vergi Usul Kanununun 238'inci maddesinde belirtilen unsurları taşıdığı görülmüştür.
- 5- 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 94'üncü maddesi hükmüne uygun olarak çalışanlardan kesilen gelir vergisine ilişkin muhtasar beyannamelerin zamanında Maslak Vergi Dairesine verildiği ve tahakkuk eden tutarların süresinde ödendiği tespit edilmiştir.

IV-SGM UYGULAMAYA DÖNÜK MUHASEBE VE KAYIT USUL VE ESASLARI (YÖNERGE EKİ – A) KAPSAMINDAKİ HUSUSLAR:

- 1- Yönergenin 1 inci maddesinde belirtildiği şekilde, muhasebe görevlisi olarak daimi bir personelin görev yaptığı; muhasebe bilgisayar programı, Muhasebe İzleme Merkezi ile haberleşme ağı veya internet bağlantısı faal olan ve gerekli donanımına sahip bir muhasebe servisinin oluşturulduğu; bilgilerin düzenli olarak Muhasebe İzleme Merkezine iletilindiği görülmüştür.
- 2- Yönergenin 4'üncü maddesi kapsamında, bütçeden aktarılan payların yıllık programlarda yer alan faaliyetlerde, altyapı ve eğitim harcamalarında, ilgililerine dağıtılmak üzere spor ve sarf malzemelerinin alımında ve uluslararası kuruluş ve aidat giderlerinde kullanılmak üzere ayrı bir banka hesabı açıldığı görülmüştür.
- 3- Yönergenin "Mal ve Hizmet Alımlarıyla Belgelendirmeye İlişkin Esaslar" başlıklı 8 inci maddesinin onuncu fıkrasında belirtilen hükme uygun olarak, Federasyon adına yapılan alımlarda şahsa ait özel kredi kartı kullanılmadığı anlaşılmıştır. Aynı maddenin on birinci fıkrası hükmüne aykırı bir harcama yapıldığına ilişkin herhangi bir tespitte bulunulmamıştır.
- 4- Yönergenin "Sözleşmeli Personel ve Ödenecek Ücretler" başlıklı 9 uncu maddesinin dördüncü fıkrası hükmü gereğince, sözleşmeli personele ödenecek brüt ücretlerin alt ve üst sınırlarına ilişkin Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda personel istihdam edildiği; Yönergenin 11 inci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkralarında belirtilen hususlara riayet edildiği ve personele ücret ile sair ödemelerin banka kanalıyla yapıldığı görülmüştür.
- 5- Yönergenin "Harcırah ve Görev Ücretleri" başlıklı 10'uncu maddesinin ikinci, üçüncü ve dördüncü fıkraları hükümlerine aykırı bir uygulamaya rastlanılmamıştır.
- 6- Yönergenin "Ödeme İşlemleri" başlıklı 11'inci maddesinin dördüncü fıkrasında yer alan (ç) alt bendi hükmüne aykırı davranıldığına ilişkin herhangi bir tespitte bulunulmamıştır.
- 7- Yönergenin "Ödeme İşlemleri" başlıklı 11'inci maddesinin sekizinci fıkrasının (a) alt bendi gereğince, "Uluslararası Kuruluş ve Aidat Ödemeleri" konusunda gerekli titizliğin gösterildiği ve ödemelerin süresinde yapıldığı tespit edilmiştir.

Sayfa 4/6



8- Yönergenin "Tutulması Gerekli Diğer Kayıt ve Defterler" başlıklı 17'nci maddesinin birinci fıkrasının (b) alt bendi çerçevesinde, Denetim Kurulu karar defterinin Ankara 58. Noterliği tarafından 30.12.2019 tarih ve 56239 yevmiye numarası ile onaylandığı ve tutulmaya başlandığı tespit edilmiştir.

V- ÖZVARLIK HESABI:

ÖZVARLIK HESABI	
Mevcutlar:	Tutar (TL)
Kasa ve Banka Mevcutları (POS Alacakları Dahil)	3.750.717,26
Alacaklar	17.273.001,81
Stoklar	4.280.748,77
Verilen Depozito ve Teminatlar	600.028,81
Gelecek Aylara Ait Giderler	-
Devreden KDV	4.798.196,66
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	354.227,65
Yapılmakta Olan Yatırımlar	300.000,00
Maddi Duran Varlıklar	6.895.573,85
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	263.226,45
TOPLAM	38.515.721,26
Borçlar	11.261.164,41
Diğer Çeşitli Borçlar	4.731.625,53
Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.528.784,69
Ödenecek Vergi prim ve harçlar	2.156.537,02
Gelir Fazlası	4.030.679,53
Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları	6,20
Birikmiş Amortismanlar	4.404.323,44
TOPLAM	32.113.120,82
ÖZKAYNAK	6.402.600,44

VI- SONUÇ:

Türkiye Binicilik Federasyonunun 08.11.2024-30.06.2026 dönemine ilişkin kayıt, işlem, hesap ve belgeleri; ilgili mali mevzuat, iş ve sosyal güvenlik mevzuatı, genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartları ile Bağımsız Spor Federasyonları ve İlgili Mevzuat İncelemesi (Yönerge Eki-A, B, C) çerçevesinde incelenmiştir.

İncelememiz neticesinde:

- 1- Türkiye Binicilik Federasyonunun muhasebe kayıtlarının 7405 ve 3289 sayılı Kanunlar ile diğer ilgili mevzuata uygun olarak düzenlenmiş belgelere dayandığı, kayıt ve belgelerin birbiriyle uyumlu olduğu ve gerçeği yansıttığı, defter kayıtlarının genel olarak kayıt nizamı ile Tek Düzen Muhasebe Sistemi esas ve ilkelerine uygun olduğu,
- 2- Raporun hesap incelemesi bölümünde detaylı olarak belirtildiği üzere, Türkiye Binicilik Federasyonunun inceleme döneminde toplam gelirinin 320.938.715,62 TL olduğu,

Sayfa 5 / 6



- 3- Türkiye Binicilik Federasyonunun inceleme döneminde toplam gider ve harcamalarının 320.349.838,88 TL olduğu,
- 4- Türkiye Binicilik Federasyonunun 01.01.2024-30.06.2026 dönemi gelir tablosunda yer alan gelirleri ile giderleri arasındaki fark olan gelir fazlasının 588.876,74 TL olduğu ve önceki yıl gelir-gider farklarının mevzuat doğrultusunda öz kaynağa dönüştüğü tespit edilmiştir.

Yapılan kontroller sonucunda yukarıdaki hesaplamaların gerçeği yansıttığı sonucuna varılmıştır.

Durumu saygılarımızla Genel Kurulun bilgilerine ve takdirlerine arz ederiz.

Ali ASLAN
Başkan

Güler ALKAN
Raportör

Asuman Arzu ÖZYURT
Üye

Aydın MAVİ
Üye

Muammer Kerem Uslu
Üye

EKLER:

Ek:1-Bilançolar (Ek:1,2,3)

Ek:2-Bilanço Dipnotları (Ek:1/1,2/1,3/1)

Ek:3-Gelir Gider Tabloları (Ek:1/2,2/2,3/2)



TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU			
30.06.2026 BİLANÇOSU			
AKTİF KALEMLER	(TL)	PASİF KALEMLER	(TL)
KASA	0,00 ₺	BORÇLAR	11.261.164,41 ₺
TL	0,00 ₺	a) Personelle Borçlar	45.258,59 ₺
YP	0,00 ₺	b) Satıcılara Borçlar	8.913.114,09 ₺
ALINAN ÇEKLER	0,00 ₺	c) Kulüplere Borçlar	286.567,35 ₺
BANKALAR	2.210.513,26 ₺	d) Hakemlere ve Teknik Kom. Borçlar	1.587.349,66 ₺
TL	414.361,43 ₺	e) Diğer Borçlar	428.874,72 ₺
EURO	0,00 ₺	ALINAN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR	0,00 ₺
USD	0,00 ₺		
CHF	1.796.151,83 ₺	DİĞER MUHTELİF BORÇLAR	4.731.625,53 ₺
SEK	0,00 ₺	TL	4.392.610,52 ₺
Diğer	0,00 ₺	USD	339.015,01 ₺
POS ALACAKLARI	1.540.204,00 ₺	EUR	0,00 ₺
ALACAKLAR	17.273.001,81 ₺	CHF	0,00 ₺
a) Personelden Maaş Avansı Alacakları	119.391,56 ₺	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	5.528.784,69 ₺
b) İş Avansı Alacakları	72.682,38 ₺	ÖDENECEK VERGİ, FON VE PRİMLER	2.156.537,02 ₺
c) Alıcılar	0,00 ₺	a) Ödenecek Vergiler ve Fonlar	1.113.829,56 ₺
d) Kulüplerden Alacaklar	1.247.599,11 ₺	b) Ödenecek KDV	0,00 ₺
e) Satıcılardan İş Avansı Alacakları	4.037.419,84 ₺	c) Ödenecek SSK Primleri	1.042.707,46 ₺
f) Alacak Senetleri	0,00 ₺	SAYIM VE TESELLÜM NOKSANLARI	6,20 ₺
g) Diğer Alacaklar	4.510.186,65 ₺	GELECEK DÖNEME AİT GİDERLER	0,00 ₺
h) Tahsilî Şüpheli Alacaklar	7.220.789,88 ₺	SAYIM VE TESELLÜM FAZLAĞI	6,20 ₺
i) Sponsorlardan Alacaklar	64.580,39 ₺	ÖZKAYNAKLAR	6.402.600,44 ₺
j) Hukuksal Süreçteki Alacaklar	352,00 ₺		
STOKLAR	4.280.748,77 ₺		
VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR	600.028,81 ₺		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	0,00 ₺		
PEŞİN ÖDENEN VERGİLER VE FONL.	354.227,65 ₺		
İNDİRİLECEK KDV	0,00 ₺		
DEVREDEN KDV	4.798.196,66 ₺		
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	300.000,00 ₺	GELİR-GİDER FARKI	4.030.679,53 ₺
İŞTİRAKLER	0,00 ₺		
MADDİ DURAN VARLIKLAR	6.895.573,85 ₺		
Demirbaşlar	6.339.869,06 ₺		
Özel Maliyetler	401.499,75 ₺		
Tesis Makine ve Cihazlar	18.331,65 ₺		
Taahhütler	135.873,39 ₺		
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	263.226,45 ₺		
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	4.404.323,44 ₺		
AKTİF TOPLAMI	34.111.397,82 ₺	PASİF TOPLAMI	34.111.397,82 ₺
NAZIM HESAPLAR	0,00 ₺	NAZIM HESAPLAR	0,00 ₺

EK-1

(Handwritten signatures and stamps)

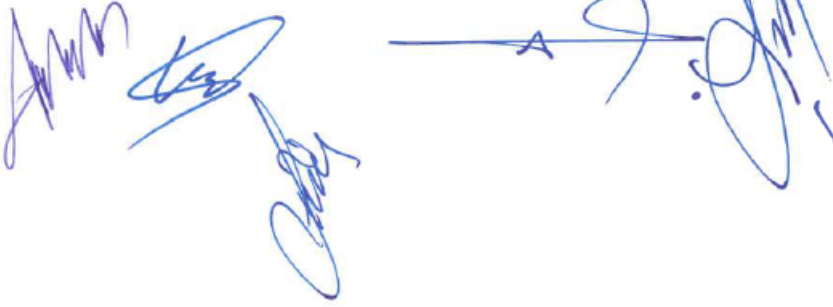


TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU			01.01.2026 / 30.06.2026 tarihi itibarıyla GELİR / GİDER TABLOSU		
GİDERLER		(TL)	GELİRLER		(TL)
Personel Giderleri		23.997.514,85	Sponsorluk Gelirleri		0,00
Personel Ücretleri	23.554.558,48		Nakdi Sponsorluklar	0,00	
Personel Yemek ve İçecek Giderleri	442.956,37		Aynı Sponsorluklar	0,00	
Personel Harcırah Giderleri	0,00		Faaliyet Gelirleri	34.677.735,01	
Hizmet Anlaşım Giderleri	0,00		Angajman Gelirleri	9.979.402,16	
Personel İstihdam Giderleri	0,00		Sporcu ve At Lisans Vize Transfer Gelirleri	22.099.133,04	
Sağlık Sigortası Giderleri	0,00		Kurs Katılım ve Antrenör-Hakem-Katılıp Vize Gelirleri	2.599.199,81	
Genel Yönetim Giderleri	7.763.865,06		Reklam Gelirleri	30.000.631,81	
Bilgi İşlem Giderleri	1.150.529,88		Spor Foto Reklam Gelirleri	25.000.000,00	
Denetimlik Giderleri	2.881.800,00		Reklam ve Tanıtım Gelirleri	5.000.631,81	
Araç Giderleri	973.814,81		Bilet Satış Gelirleri	141.265,32	
Avukatlık Giderleri	0,00		Kira ve İşletme Gelirleri	0,00	
Tercime Giderleri	53.000,00		Ceza Gelirleri	13.500,00	
Bilgi Giderleri	0,00		GSGM Gelirleri	10.000.000,00	
Nispet Giderleri	11.613,07		Bankalardan alınan Faizler	906.895,51	
Kırtasiye ve Matbaa Giderleri	201.233,94		Bağış Gelirleri	12.906.241,24	
Tamir ve Bakım Giderleri	47.690,44		Diğer Gelirler	5.424.005,40	
Ulaşım Giderleri	208.196,32		Kiralama Gelirleri	0,00	
Makine ve Cihaz Giderleri	246.102,26		Satır Gelirler	0,00	
Yiyecek ve İçecek Giderleri	15.966,87		Kur Farkı	554.195,31	
Nakliye ve Hammaliye Giderleri	8.000,00				
Mutfak Mazeret Giderleri	130.886,28				
Argiv Giderleri	31.710,28				
Sosyal Medya Giderleri	1.825.000,00				
Bina Giderleri	2.430.629,18				
Bina Kira Giderleri	2.310.000,00				
Bina Kira Aidat	30.000,00				
Aydınlatma Giderleri	31.596,38				
Su Giderleri	30.251,99				
Bakım Onarım Giderleri	16.090,48				
Temizlik Giderleri	12.691,33				
Haberleşme Giderleri	132.418,79				
Posta Kargo Giderleri	35.102,98				
İnternet, Telefon, Dışhat ve TBF TV Giderleri	77.215,81				
Yurtiçi Faaliyet Giderleri	38.056.263,79				
Görevli Giderleri	11.911.505,38				
Çarşı Yayın Giderleri	1.194.505,00				
Basılı Materyal Giderleri	390.796,32				
Ulaşım Giderleri	2.792.066,15				
Konaklama Giderleri	2.043.057,40				
Nakliye ve Hammaliye Giderleri	2.740.117,64				
Ödül Giderleri	2.290.002,19				
Elektronik Sekreter Giderleri	476.733,00				
Yiyecek Giderleri	575.535,92				
Organizasyon Giderleri	1.523.631,50				
Angajman Giderleri	1.855.164,94				
Diğer Giderler	23.076,50				
Sağlık Hizmet Giderleri	2.040.036,30				
Kırtasiye - Materyal - Gıda Giderleri	1.797.540,00				
Sosyal Medya Hizmetleri	0,00				
Temizlik Giderleri	153.725,84				
Veteriner Giderleri	12.409,09				
Toplantı Giderleri	1.245.880,93				
At Takımı Destek Giderleri	587.000,00				
Kırtasiye Giderleri	11.348,09				
Bakım Onarım Giderleri	3.208,34				
Aktar Karşılık Giderleri	1.348.000,00				
Ses Sistem Giderleri	112.000,00				
Tesis Donatıları Giderleri	25.089,20				
Yurtdışı Faaliyet Giderleri	4.652.314,80				
Ulaşım Giderleri	701.411,42				
Konaklama Giderleri	325.677,79				
PEİ Giderleri	1.085.023,12				
Angajman Giderleri	1.094.138,98				
Yiyecek Giderleri	28.434,70				
Harcarlık Giderleri	81.196,28				
Haberleşme Giderleri	5.544,17				
PEİ Ücret Giderleri	321.718,60				
Yurtdışı Çıkış Pulu ve Pasaport Giderleri	3.750,00				
Sporcu Destek Giderleri	225.109,25				
2020 Paris'te Olimp Oyunları Haz. Eğitim Projesi	770.550,33				
Eğitim Giderleri	4.761.503,98				
Görevli Giderleri	2.080.295,14				
Ulaşım Giderleri	1.047.622,82				
Konaklama Giderleri	367.740,28				
Yiyecek Giderleri	858.968,80				
Katılım Giderleri	169.646,70				
Diğer Giderler	8.235,30				
Denetimlik Giderleri	252.394,55				
Kırtasiye Giderleri	22.934,85				
Materyal Giderleri	87.635,44				
Kalite Giderleri	66.000,00				
Altyapı Çalışma Giderleri	935.631,77				
Kalite Giderleri	935.631,77				
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.246.971,20				
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.246.971,20				
Önceki Dönem Gider ve Zararları	8.190.282,55				
Önceki Yıl Yarışma Giderleri	8.190.282,55				
Kambiyo Giderleri	345.216,24				
Kur Farkı Zararı	345.216,24				
Diğer Giderler	1.061.177,86				
Vergi Reklam Harcı ve Fes Giderleri	62.407,87				
Anonimleşme Giderleri	841.112,41				
Bayrak Fatura ve Giderleri	4.505,23				
Banka Giderleri	136.258,42				
Diğer Giderler	216.494,13				
GİDER TOPLAMI	90.593.769,37		GELİR TOPLAMI	84.221.465,00	
GELİR FAZLASI	4.036.079,63		GİDER FAZLASI	0,00	

Ek-1/2

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU			
31.12.2025 BİLANÇOSU			
AKTİF KALEMLER		PASİF KALEMLER	
(TL)	(TL)	(TL)	(TL)
KASA	3.569,55 ₺	BORÇLAR	7.355.125,20 ₺
TL	3.569,55 ₺	a) Personele Borçlar	24.680,23 ₺
YP	0,00 ₺	b) Satıcılara Borçlar	6.371.568,70 ₺
ALINAN ÇEKLER	0,00 ₺	c) Kütüplere Borçlar	132.313,00 ₺
BANKALAR	1.537.977,54 ₺	d) Hakemlere ve Teknik Kom. Borçlar	290.149,47 ₺
TL	1.119.656,87 ₺	e) Diğer Borçlar	536.413,80 ₺
EURO	0,00 ₺	ALINAN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR	0,00 ₺
USD	0,00 ₺		
CHF	418.320,67 ₺	Diğer Muhtelif Borçlar	2.245.065,88 ₺
SEK	0,00 ₺	TL	1.895.738,58 ₺
Diğer	0,00 ₺	USD	349.327,30 ₺
POŞ ALACAKLARI	494.704,00 ₺	EUR	0,00 ₺
ALACAKLAR	10.598.480,74 ₺	CHF	0,00 ₺
a) Personelden Maaş Avansı Alacakları	41.664,70 ₺	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	4.281.813,49 ₺
b) İş Avansı Alacakları	61.171,80 ₺	TL	1.895.738,58 ₺
c) Alıcılar	11.770,40 ₺	USD	349.327,30 ₺
d) Kütüplerden Alacaklar	588.599,11 ₺	EUR	0,00 ₺
e) Satıcılardan İş Avansı Alacakları	271.022,57 ₺	CHF	0,00 ₺
f) Alacak Senetleri	0,00 ₺	ÖDENECEK VERGİ, FON VE PRİMLER	1.476.379,69 ₺
g) Diğer Alacaklar	556.882,08 ₺	a) Ödenecek Vergiler ve Fonlar	825.474,66 ₺
h) Tahsil Şüpheli Alacaklar	7.162.819,39 ₺	b) Ödenecek KDV	0,00 ₺
i) Sponsorlardan Alacaklar	1.904.198,69 ₺	c) Ödenecek SSK Primleri	650.905,03 ₺
j) Hukuksal Süreçteki Alacaklar	352,00 ₺	GELECEK DÖNEME AİT GİDERLER	0,00 ₺
STOKLAR	532.504,87 ₺	ÖZKAYNAKLAR	22.596.028,39 ₺
VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR	598.545,05 ₺		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	0,00 ₺		
PEŞİN ÖDENEN VERGİLER VE FONL.	354.227,65 ₺		
İNDİRİLECEK KDV	0,00 ₺		
DEVREDEN KDV	5.383.888,37 ₺		
SAYIM VE TESELLÜM NOKSANLARI	0,00 ₺	GELİR-GİDER FARKI	-16.211.586,64 ₺
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	300.000,00 ₺		
İŞTİRAKLER	0,00 ₺		
MADDİ DURAN VARLIKLAR	5.438.912,82 ₺		
Demirbaşlar	4.883.208,03 ₺		
Özel Maliyetler	401.499,75 ₺		
Tesis Makine ve Cihazlar	18.331,65 ₺		
Taşıtlar	135.873,39 ₺		
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	263.226,45 ₺		
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	3.763.211,03 ₺		
AKTİF TOPLAMI	21.742.826,01 ₺	PASİF TOPLAMI	21.742.826,01 ₺
NAZİM HESAPLAR	0,00 ₺	NAZİM HESAPLAR	0,00 ₺

Ek-2




TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU			01.01.2025 / 31.12.2025 tarihli İtibariyle GELİR / GİDER TABLOSU		
GİDERLER		(TL)	GELİRLER		(TL)
Personel Giderleri		34.629.787,31 ₺	Sponsorluk Giderleri		0,00 ₺
Personel Ücretleri	33.600.102,15 ₺		Nakdi Sponsorluklar	0,00 ₺	
Personel Yemek ve İçecek Giderleri	813.040,90 ₺		Ayni Sponsorluklar	0,00 ₺	
Personel Harcırah Giderleri	0,00 ₺		Faaliyet Giderleri		37.198.357,96 ₺
Hizmet Anlaşım Giderleri	0,00 ₺		Angajman Giderleri	10.980.302,45 ₺	
Personel İzin Gideri	0,00 ₺		Sporcu ve Atletizm Vize Transfer Giderleri	22.694.405,51 ₺	
Sağlık Sigortası Giderleri	213.844,28 ₺		Kurum Katılım ve Ailem ve Hakem-Kulüp Vize Giderleri	3.553.650,00 ₺	
Genel Yönetim Giderleri		11.092.476,40 ₺	Reklam Giderleri		43.551.457,04 ₺
Büklümler Giderleri	1.913.052,17 ₺		Spor Tutarı Reklam Giderleri	30.000.000,00 ₺	
Danışmanlık Giderleri	4.272.000,00 ₺		Reklam ve Tanıtım Giderleri	13.551.457,04 ₺	
Araç Giderleri	1.410.075,77 ₺		Bilet Satış Giderleri		156.546,00 ₺
Anahtar Giderleri	0,00 ₺		Kira ve İşletme Giderleri		156.972,27 ₺
Terörizme Giderleri	29.000,00 ₺		Çeşitli Giderleri		116.633,21 ₺
Başka Giderleri	0,00 ₺		ÜSGM Giderleri		25.000.000,00 ₺
Noter Giderleri	7.993,29 ₺		Ürün Satış Gideri		99.091,95 ₺
Kirasiye ve Malzeme Giderleri	453.139,29 ₺		Bankalardan alınan Faizler		2.633.094,68 ₺
Tamir ve Ajartırma Giderleri	93.249,59 ₺		Bağış Giderleri		3.130.133,00 ₺
Konaklama Giderleri	0,00 ₺		Diğer Giderler		435.942,07 ₺
Ulaşım Giderleri	374.684,85 ₺		Kiralama Giderleri		0,00 ₺
Muhim ve Deva Giderleri	358.572,21 ₺				
Yayın ve İçerik Gideri	13.913,70 ₺				
Nakliye ve Harcırah Giderleri	381.802,54 ₺				
Mutfak Malzeme Gideri	148.800,26 ₺				
Araç Giderleri	63.340,39 ₺				
Sosyal Medya Giderleri	1.575.501,91 ₺				
Sağlık Malzemesi Gideri	1.103,30 ₺				
Bina Giderleri		4.137.361,87 ₺			
Bina Kira Gideri	3.620.271,72 ₺				
Bina Kira Aidat	30.000,00 ₺				
Aydınlatma Giderleri	52.679,30 ₺				
Su Giderleri	59.335,00 ₺				
Bakım Onarım Giderleri	335.335,53 ₺				
Temizlik Giderleri	39.742,32 ₺				
Haberleşme Giderleri		224.619,07 ₺			
Posta Kargo Giderleri	80.780,07 ₺				
İnternet, Telefon, Dıştık ve TBF TV Giderleri	143.830,20 ₺				
Yurtiçi Faaliyet Giderleri		52.060.289,84 ₺			
Görevli Giderleri	11.805.000,41 ₺				
Çarşı Yığın Giderleri	2.325.020,00 ₺				
Besit Malzeme Giderleri	494.950,80 ₺				
Ulaşım Giderleri	3.023.772,55 ₺				
Konaklama Giderleri	7.765.152,92 ₺				
Nakliye Giderleri	3.005.331,23 ₺				
Ödül Giderleri	4.229.749,75 ₺				
Elektronik Sekreter Giderleri	1.032.749,92 ₺				
Yayın Giderleri	469.991,38 ₺				
Organizasyon Giderleri	5.740.490,31 ₺				
Angajman Giderleri	2.292.479,17 ₺				
Diğer Giderler	13.995,40 ₺				
Sağlık Hizmet Gideri	3.995.877,73 ₺				
Kupa - Madalya - Şiş Giderleri	1.528.340,00 ₺				
Temizlik Gideri	565.568,77 ₺				
Toplantı Giderleri	2.172.721,72 ₺				
Doping Giderleri	146.124,00 ₺				
At Yagması Destek Gideri	293.040,00 ₺				
Kiralama Gideri	21.643,05 ₺				
Kirasiye Gideri	52.882,91 ₺				
Bakım Onarım Giderleri	257.750,33 ₺				
Ahır Kurulum Giderleri	1.328.000,00 ₺				
Yurtdışı Faaliyet Giderleri		18.537.769,87 ₺			
Görevli Giderleri	15.340,91 ₺				
Besit Malzeme Giderleri	9.750,74 ₺				
Ulaşım Giderleri	2.528.203,51 ₺				
Konaklama Giderleri	1.277.803,04 ₺				
FEI Giderleri	387.003,80 ₺				
Angajman Giderleri	833.675,77 ₺				
Yayın Giderleri	511.653,96 ₺				
Harcırah Giderleri	2.130,00 ₺				
Sağlık Gideri	42.051,97 ₺				
Diğer Giderler	12.191,42 ₺				
Haberleşme Giderleri	126.798,86 ₺				
Spor Malzeme Gideri	9286.533,95 ₺				
FEI Ödül Giderleri	198.480,75 ₺				
Yurtdışı Çıkış Pları ve Pasaport Giderleri	6.710,00 ₺				
Harcırah Gideri	648.479,42 ₺				
Sporcu Destek Gideri	9.498.295,51 ₺				
Temizlik Gideri	1.089,02 ₺				
Sosyal Medya Giderleri	84.000,00 ₺				
Ata Karne Giderleri	1.085.681,29 ₺				
Eğitim Giderleri		3.981.492,06 ₺			
Görevli Giderleri	1.844.953,13 ₺				
Ulaşım Giderleri	848.383,97 ₺				
Konaklama Giderleri	250.429,87 ₺				
Yayın Giderleri	519.219,87 ₺				
Kalitim Giderleri	25.171,48 ₺				
Diğer Giderler	68.891,18 ₺				
Danışmanlık Giderleri	600.000,00 ₺				
Kirasiye Gideri	6.446,36 ₺				
Kiralama Gideri	20.000,00 ₺				
Altyapı Çalışma Giderleri		2.444.720,00 ₺			
Kulüplere Yardımlar	2.444.720,00 ₺				
Diğer Giderler		1.633.999,84 ₺			
Vergi Reklam Harc ve Fon Giderleri	174.002,22 ₺				
Amortisman Giderleri	1.008.886,10 ₺				
Başlık Fama ve Giderleri	319.482,05 ₺				
Banka Giderleri	30.240,41 ₺				
Diğer Giderler	101.388,99 ₺				
GİDER TOPLAMI		128.742.815,96 ₺	GELİR TOPLAMI		112.330.350,02 ₺
GELİR FAZLASI		0,00 ₺	GİDER FAZLASI		16.211.285,64 ₺

21.2/2

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU			
31.12.2024 BİLANÇOSU			
AKTİF KALEMLER	(TL)	PASİF KALEMLER	(TL)
KASA	4.376,91 ₺	BORÇLAR	3.723.653,33 ₺
TL	4.376,91 ₺	a) Personele Borçlar	5.287,50 ₺
YP	0,00 ₺	b) Satıcılara Borçlar	3.609.768,20 ₺
ALINAN ÇEKLER	0,00 ₺	c) Kulüplere Borçlar	84.875,00 ₺
BANKALAR	13.242.576,44 ₺	d) Hakemlere ve Teknik Kom. Borçlar	23.722,63 ₺
TL	12.886.459,34 ₺	e) Diğer Borçlar	0,00 ₺
EURO	0,00 ₺	ALINAN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR	0,00 ₺
USD	0,00 ₺		
CHF	356.117,10 ₺	DİĞER MUHTELİF BORÇLAR	625.469,05 ₺
SEK	0,00 ₺	TL	449.712,07 ₺
Diğer	0,00 ₺	USD	175.756,98 ₺
POŞ ALACAKLARI	388.164,00 ₺	EUR	0,00 ₺
ALACAKLAR	9.273.686,81 ₺	CHF	0,00 ₺
a) Personelden Maaş Avansı Alacakları	0,00 ₺	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	2.893.380,68 ₺
b) İş Avansı Alacakları	10.825,92 ₺	ÖDENECEK VERGİ, FON VE PRİMLER	1.254.998,05 ₺
c) Alıcılar	0,00 ₺	a) Ödenecek Vergiler ve Fonlar	661.518,44 ₺
d) Kulüplerden Alacaklar	371.557,44 ₺	b) Ödenecek KDV	0,00 ₺
e) Satıcılardan İş Avansı Alacakları	1.519.038,64 ₺	c) Ödenecek SSK Primleri	593.479,61 ₺
f) Alacak Senetleri	0,00 ₺	GELECEK DÖNEME AİT GİDERLER	0,00 ₺
g) Diğer Alacaklar	377.951,01 ₺	ÖZKAYNAKLAR	9.826.244,54 ₺
h) Tahsilî Şüpheli Alacaklar	6.988.998,47 ₺		
i) Sponsorlardan Alacaklar	4.963,33 ₺		
j) Hukuki Süreçteki Alacaklar	352,00 ₺		
STOKLAR	454.499,31 ₺	GELİR-GİDER FARKI	12.769.783,85 ₺
VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR	697.814,88 ₺		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	0,00 ₺		
PEŞİN ÖDENEN VERGİLER VE FONL.	565.781,99 ₺		
İNDİRİLECEK KDV	0,00 ₺		
DEVREDEN KDV	3.722.678,28 ₺		
SAYIM VE TESELLÜM NOKSANLARI	0,00 ₺		
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	300.000,00 ₺		
İŞTİRAKLER	0,00 ₺		
MADDİ DURAN VARLIKLAR	4.939.610,40 ₺		
Demirbaşlar	4.383.905,61 ₺		
Özel Maliyetler	401.499,75 ₺		
Tesis Makine ve Cihazlar	18.331,65 ₺		
Taşıtlar	135.873,39 ₺		
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	263.226,45 ₺		
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	2.758.885,97 ₺		
AKTİF TOPLAMI	31.093.529,50 ₺	PASİF TOPLAMI	31.093.529,50 ₺
NAZIM HESAPLAR	0,00 ₺	NAZIM HESAPLAR	0,00 ₺

Ek-3

(Handwritten signatures and marks)



TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU			01.01.2024 / 31.12.2024 tarihli İbrazıyla GELİR / GİDER TABLOSU		
GİDERLER		(TL)	GELİRLER		(TL)
Personel Giderleri		20.887.164,32 %	Sponsorluk Gelirler		9,00 %
Personel Ücretleri	20.818.112,17 %		Nakdi Sponsorluklar	0,00 %	
Personel Yemek ve İçecek Giderleri	18.708,36 %		Ağrı Sponsorluklar	0,00 %	
Sosyal Yardımlar	210.078,84 %		Faaliyet Gelirleri		30.291.853,20 %
Personel Harcırahı Giderleri	0,00 %		Angaryalar Gelirleri	15.816.221,46 %	
Harman Arayıcı Giderleri	0,00 %		Sporcu ve At Uzmanı Vize Transferi Gelirleri	13.221.026,74 %	
Personel İzin Gideri	0,00 %		Kurum Kurum ve Adaylar-Hükümet-Küçük Vize Gelirleri	1.253.975,00 %	
Sağlık Sigortası Giderleri	0,00 %		Sermaye Kazanım Gelirleri	0,00 %	
Personel Eğitim Giderleri	33.289,35 %				
Genel Yönetim Giderleri		10.888.487,88 %	Reklam Gelirleri		59.704.887,45 %
Bilgi İşlem Giderleri	1.218.417,28 %		Spor Foto Reklam Gelirleri	52.000.000,00 %	
Dağıtım ve Giderleri	2.948.196,45 %		Reklam ve Tanıtım Gelirleri	6.704.887,45 %	
Araç Giderleri	1.148.215,29 %		Bilet Satış Gelirleri		285.333,33 %
Avukatlık Giderleri	0,00 %		Reklam ve Tanıtım Gelirleri	6.704.887,45 %	
Teslimat Giderleri	15.350,00 %		Çeşitli Gelirleri		15.888,98 %
Stajyer Giderleri	0,00 %		GSM Gelirleri	9.000.000,00 %	
Nakliye Giderleri	71.987,00 %		Ürün Satış Gelirleri	232.033,89 %	
Kurum ve Kurum Giderleri	577.889,41 %		Bankalardan alınan Faizler	13.344.517,19 %	
Teknik ve Ağ Harcırahı Giderleri	18.005,55 %		Diğer Gelirler	8.889,00 %	
Konaklama Giderleri	0,00 %		Diğer Gelirler		1.805.223,89 %
Ulaşım Giderleri	352.654,10 %		Kurum Kurum Gelirleri	70.000,00 %	
Maliye ve Dava Giderleri	168.964,73 %		Başkan Adaylık Ücret Gelirleri	108.759,60 %	
Yırtık ve İçecek Giderleri	1.248,30 %				
Nakliye ve Harcırahı Giderleri	15.941,18 %				
Mutlak Malzeme Gideri	48.540,70 %				
Bağış ve Yardım Gideri	0,00 %				
Arayıcı Giderleri	20.981,84 %				
Harcama Giderleri	1.100,00 %				
Bilet Satış ve Alım Giderleri	81.147,77 %				
Çeşitli Genel Kurul Giderleri	4.188.657,66 %				
Bina Giderleri		2.513.695,47 %			
Bina Kira Gideri	2.300.004,00 %				
Aydınlatma Giderleri	41.478,99 %				
Su Giderleri	27.640,00 %				
Bakım Onarım Giderleri	60.295,45 %				
Temizlik Giderleri	78.217,93 %				
Haberleşme Giderleri		198.847,64 %			
Posta Kargo Giderleri	79.182,03 %				
İnternet, Telefon, Dışlık ve TBF TV Giderleri	89.665,61 %				
Yurtiçi Faaliyet Giderleri		34.610.525,49 %			
Genel Giderleri	7.741.888,41 %				
Genel Yönetim Giderleri	1.880.832,22 %				
Başlı Malzeme Giderleri	192.059,27 %				
Ulaşım Giderleri	1.925.039,09 %				
Konaklama Giderleri	2.451.388,74 %				
Nakliye Giderleri	2.728.982,84 %				
Özellik Giderleri	3.475.420,24 %				
Yırtık Giderleri	147.687,57 %				
Organizasyon Giderleri	6.486.844,86 %				
Angaryalar Giderleri	3.383.274,86 %				
Diğer Giderler	130.485,48 %				
Sağlık Hizmeti Gideri	2.606.650,62 %				
Kurum - Malzeme Gideri	822.006,00 %				
Sosyal Medya Harcırahı	431.100,00 %				
Temizlik Gideri	212.545,89 %				
Toplam Giderleri	638.324,76 %				
Depo Giderleri	178.154,70 %				
Kurum Yardımları	11.430,00 %				
Konaklama Gideri	130.850,00 %				
Kurum Gideri	4.883,72 %				
Yurtdışı Faaliyet Giderleri		28.239.458,76 %			
Çevre Giderleri	1.418.305,80 %				
Yarış Destek Giderleri	597.122,93 %				
Başlı Malzeme Giderleri	85.654,07 %				
Ulaşım Giderleri	1.562.732,96 %				
Konaklama Giderleri	1.404.897,80 %				
Nakliye Giderleri	654.700,67 %				
FE Giderleri	93.720,13 %				
Katılım Giderleri	11.575,20 %				
Angaryalar Giderleri	842.423,82 %				
Yırtık Giderleri	616.897,91 %				
Sağlık Gideri	372.000,00 %				
Diğer Giderleri	497.038,42 %				
Güvenlik Giderleri	15.880,00 %				
Spor Malzeme Gideri	1.344.795,05 %				
FE Özellik Giderleri	148.370,34 %				
Yurtdışı Çıkış Pul ve Pasaport Giderleri	1.290,00 %				
Harman Gideri	588.909,32 %				
Çevre Giderleri	2.351.174,57 %				
Kurum - Malzeme Gideri	16.430,00 %				
Nakliye ve Harcırahı Giderleri	74.325,55 %				
Organizasyon Giderleri	10.369.322,13 %				
Sporcu Destek Gideri	2.305.107,49 %				
Yem İçki Gideri	57.551,29 %				
Ürün Satış Gideri	886.750,00 %				
Çevre Giderleri	210.000,00 %				
Özellik Giderleri	1.948.015,86 %				
Sosyal Medya Giderleri	110.000,00 %				
Eğitim Giderleri Giderleri		2.511.529,54 %			
Genel Giderleri	1.172.221,89 %				
Ulaşım Giderleri	513.803,22 %				
Konaklama Giderleri	337.194,60 %				
Yırtık Giderleri	205.125,16 %				
Katılım Giderleri	302.295,41 %				
Diğer Giderler		1.102.883,85 %			
Vergi Resim Harcı ve Fon Giderleri	68.850,31 %				
Amortisman Giderleri	911.404,85 %				
Başlı Harcırahı ve Giderleri	13.540,00 %				
Kar Farkı ve Depolama Satış Giderleri	0,00 %				
Banka Giderleri	20.167,43 %				
Diğer Giderler	70.512,26 %				
GİDER TOPLAM		101.013.532,19 %	GELİR TOPLAM		113.763.316,00 %
GELİR FAZLASI		12.749.783,81 %	GİDER FAZLASI		0,00 %

Ek-3/2

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU
01.07.2026-31.12.2026 YILI BÜTÇESİ

GİDERLER	TUTAR (TL)	GELİRLER	TUTAR (TL)
PERSONEL GİDERLERİ	22.773.818	KATILIM PAYI VE BAŞVURU HARÇLARI	27.357.117
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	9.073.896	REKLAM VE TANITIM GELİRLERİ	16.500.000
YURTİÇİ FAALİYETLER	26.652.750	EĞİTİM GELİRİ	1.840.000
YURTDIŞI FAALİYETLER	25.276.653	SPOR TOTO	20.000.000
EĞİTİM VE ALTYAPI FAALİYETLERİ	1.630.000	OLİMPİYAT OYUNLARI HAZIRLIK GELİRİ	5.500.000
OLİMPİYAT OYUNLARI HAZIRLIK GİDERİ	5.500.000	GSGM KATKISI	19.500.000
		ÜRÜN SATIŞ GELİR PAYI	210.000
GİDER TOPLAMI	90.907.117	GELİR TOPLAMI	90.907.117

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU
01.01.2027-31.12.2027 YILI BÜTÇESİ

GİDERLER	TUTAR (TL)	GELİRLER	TUTAR (TL)
PERSONEL GİDERLERİ	52.194.953	KATILIM PAYI VE BAŞVURU HARÇLARI	70.278.708
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	22.182.081	REKLAM VE TANITIM GELİRLERİ	40.324.128
YURTİÇİ FAALİYETLER	114.442.550	EĞİTİM GELİRİ	10.326.000
YURTDIŞI FAALİYETLER	33.629.253	SPOR TOTO	80.000.000
EĞİTİM VE ALTYAPI FAALİYETLERİ	8.484.000	OLİMPİYAT OYUNLARI HAZIRLIK GELİRİ	6.600.000
OLİMPİYAT OYUNLARI HAZIRLIK GİDERİ	6.600.000	GSGM KATKISI	31.000.000
DEMİRBAŞ ALIM GİDERİ	1.500.000	ÜRÜN SATIŞ GELİR PAYI	504.000
GİDER TOPLAMI	239.032.836	GELİR TOPLAMI	239.032.836

TÜRKİYE BİNİCİLİK FEDERASYONU
01.01.2028-31.12.2028 YILI BÜTÇESİ

GİDERLER	TUTAR (TL)	GELİRLER	TUTAR (TL)
PERSONEL GİDERLERİ	60.024.195	KATILIM PAYI VE BAŞVURU HARÇLARI	81.820.514
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	25.509.393	REKLAM VE TANITIM GELİRLERİ	46.372.747
YURTİÇİ FAALİYETLER	131.958.933	EĞİTİM GELİRİ	11.874.900
YURTDIŞI FAALİYETLER	38.673.641	SPOR TOTO	92.000.000
EĞİTİM VE ALTYAPI FAALİYETLERİ	9.756.600	OLİMPİYAT OYUNLARI HAZIRLIK GELİRİ	12.150.000
OLİMPİYAT OYUNLARI HAZIRLIK GİDERİ	12.150.000	GSGM KATKISI	35.000.000
DEMİRBAŞ ALIM GİDERİ	1.725.000	ÜRÜN SATIŞ GELİR PAYI	579.600
GİDER TOPLAMI	279.797.762	GELİR TOPLAMI	279.797.761



FOTOĞRAF ALBÜMÜ / FAALİYETLERDEN KARELER



FOTOĞRAF ALBÜMÜ / FAALİYETLERDEN KARELER



NOTLAR

This image shows a full page of white paper with horizontal dotted lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page, providing a guide for handwriting or typing. There are no margins, text, or other markings on the page.